



PRESTAÇÃO DE CONTAS

à COMUNIDADE do

IFF/FIOCRUZ

2020



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz



IFF

INSTITUTO NACIONAL
DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE | FERNANDES FIGUEIRA

EXPEDIENTE

Direção

Fábio Russomano

Diretor 2017-2021

Chefia de Gabinete

Ana Lucia Tiziano Sequeira

Coordenação de Atenção à Saúde

Dolores Lima da Costa Vidal

Marcelo Barbosa

Coordenação de Educação

Martha Moreira

Antônio Eduardo Vieira

Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico

Maria Elisabeth Lopes Moreira

Vania Matos Fonseca

Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional

Hamilton Ávila

Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação

Maria Auxiliadora Gomes

Revisão

Everton Lima

Design Gráfico

Fernanda Canalonga Calçada

Rio de Janeiro, abril de 2021

Prestação de contas à comunidade do IFF/Fiocruz

Apresentação

Esse relatório representa o respeito à transparência como uma prática de gestão que busca seu contínuo aperfeiçoamento e visa atender o previsto no Regimento Interno do IFF/Fiocruz, aprovado em dezembro de 2019.

O ano de 2020 foi um ano atípico e trouxe importantes repercussões para a vida institucional. Notícias do final de 2019 sinalizavam a possível disseminação de uma nova doença, a Covid-19, com quadros diversos, mas com alta taxa de mortalidade, principalmente em idosos e portadores de comorbidades.

Na Fiocruz, já em janeiro, houve a criação de uma “sala de situação” para monitorar e acompanhar a situação da doença no mundo, coordenar as ações internas nos diversos campos de atuação da Fiocruz e debater as medidas que poderiam ser necessárias em apoio ao Ministério da Saúde e para possível enfrentamento caso a doença chegasse ao Brasil.

A partir da detecção de casos da Covid-19 nos cinco continentes, houve o reconhecimento de que já se tratava de uma pandemia. No Brasil, após uma série de controvérsias, houve a declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional em decorrência da Infecção Humana pelo novo coronavírus (SARS-CoV-2), através da publicação da Portaria GM/MS nº188 em 4 de fevereiro de 2020. A partir dessa medida, foi recomendado o distanciamento social e definidas regras para o trabalho remoto no caso de serviços não essenciais.

Um Plano de Contingência da Fiocruz diante da pandemia por Covid-19 foi publicado em março de 2020 e estabeleceu as bases orientadoras das ações e funcionamento para todas as unidades e escritórios da Fiocruz.

A partir da evolução do cenário epidemiológico, mesmo antes da declaração do estado de emergência sanitária, profissionais da Comissão de

Controle de Infecção (CCIH) já apontavam a necessidade de medidas no âmbito do IFF/Fiocruz, relacionadas ao controle de acesso, segregação do atendimento a casos suspeitos e, em decorrência, aumento do consumo de equipamentos de proteção individual (EPI), que, àquela altura, já eram escassos no mercado, mesmo em fornecedores já contratados.

O que se seguiu foi um cenário de rápido agravamento da crise sanitária, com significativo afastamento de pessoas do trabalho, suspensão das atividades escolares e de creches, escassez de EPI, entre outros desafios, concomitantemente ao início de atendimento a casos possivelmente afetados pela Covid-19.

A CCIH preparou e divulgou um Plano de Contingência orientando para o uso de EPI e fluxos internos para o atendimento a possíveis casos da Covid-19 garantindo a segurança dos trabalhadores e demais usuários.

Nesse contexto, houve uma grande movimentação da Direção e dos gestores de unidades para prover as condições adequadas e, com esse objetivo, foi criado um “Gabinete de Crise”, envolvendo os gestores da Área de Atenção à Saúde e outros sujeitos, como da Área de Gestão e Desenvolvimento Institucional e outros atores institucionais, como CCIH, Biossegurança, Gestão de Riscos, Epidemiologia e Saúde do Trabalhador.

Apesar da resposta à crise e preparação para seu enfrentamento nos meses futuros, deixamos de ofertar vagas para internação de crianças com suspeita ou confirmação da Covid-19 na Regulação Municipal. Essa instância tinha a expectativa que o IFF/Fiocruz mantivesse seu perfil para atendimento das outras necessidades da Rede relacionadas ao perfil institucional, enquanto hospitais inteiros estavam sendo preparados para receber os casos de Covid-19.

Desta forma, o relatório de prestação de contas 2020 é apresentado em três partes distintas, mas que se relacionam no contexto da pandemia. Uma primeira em que se resgata um breve histórico de problemas e soluções implementadas que nos permitiram enfrentar a pandemia da melhor forma possível, além de destaques na gestão da Atenção à Saúde,

Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, Ações Nacionais e Gestão e Desenvolvimento Institucional. Na segunda parte, registramos legados do enfrentamento à pandemia. E na terceira e última parte são apresentados resultados relevantes do desempenho institucional.

Fábio Russomano
Diretor (2017-2021)

SUMÁRIO

Apresentação 3

PARTE 1

Destaques de 2020

Enfrentamento à pandemia da Covid-19..... 11

Linha do tempo 11

Gabinete de Crise.....16

Comunicação Interna..... 16

Comunicados via redes sociais.... 16

Informe IFF.....18

Segurança e saúde de trabalhadores e de usuários..... 19

Controle de Acesso..... 19

Sala de Triagem.....21

Uso de máscaras em todos os ambientes.....23

Refeitório.....23

Enfermarias para mulheres e gestantes suspeitas e confirmadas de doença Covid-19.....25

Suspensão dos atendimentos e procedimentos eletivos & Telessaúde e Telemedicina.....28

Insumos..... 29

Aquisição de câmara de proteção contra Covid-19 em procedimentos de produção de aerossóis.....30

Coortização dos ambientes de internação e desdobramentos para a assistência farmacológica, nutricional e fisioterápica.....31

Acolhimento e suporte psicológico.....33

Coleta de amostras e realização de RT-PCR para Covid-19 no IFF/Fiocruz.....33

Adesão ao inquérito sorológico da Fiocruz..... 33

Vacinação contra a gripe 35

Pessoas 35

Afastamentos do trabalho.....35

Rearranjo das equipes e contratação temporária de profissionais..... 36

Encontro com os Trabalhadores.....37

Confecção de diretrizes clínicas institucionais39

Adaptações da Educação ao contexto da pandemia de Covid-19.....39

Ambientes virtuais de aprendizagem39

IFF Digital.....39

Ações Nacionais 40

Portal de Boas Práticas.....	40
Trabalho conjunto com outras áreas do Ministério da Saúde...	42
Mobilização e articulação com Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass) e sociedades científicas de Pediatria (SBP) e Ginecologia/Obstetrícia (Febrasgo).....	42

PARTE 2

Legados do enfrentamento à pandemia da Covid-19

Na Atenção à Saúde	43
Alteração dos fluxos e processos de trabalho, com vistas a adequação ao Plano de Contingência da Covid-19.....	43
Na Educação	45

PARTE 3

Desempenho Institucional

Projetos e ações realizadas	46
Plano de obras.....	46
Novo prédio.....	46
Combate a incêndio e pânico..	47
Ressonância Nuclear Magnética e aquisição de aparelho de Raios X Telecomandado.....	47
Força de Trabalho – novos contratos de apoio à Atenção e à Gestão.....	48

Reforço no Núcleo de Saúde do Trabalhador.....	49
Indicadores hospitalares e produção	49
Outros destaques na Atenção à Saúde	50
Humanização do Cuidado.....	50
Alojamento de acompanhantes..	52
Lançamento do livro: O SUS e suas crianças (re) pensando demandas e questões para o Serviço Social.....	52
“Raras trajetórias”.....	54
Saúde e Brincar.....	55
Workshop de gastrosquise IFF/ Fiocruz: o cuidado sob a ótica multiprofissional.....	56
Fórum de Intersetorialidade e cuidado a crianças e famílias afetadas pelo Zika vírus e outras condições crônicas de saúde....	56
Orientações nutricionais e fonoaudiológicas para as famílias de crianças e adolescentes em desospitalização.....	56
Atenção à Saúde em Fonoaudiologia: uma abordagem sobre as alterações sensório-motoras orais no campo da Neonatologia.....	56

Melhorias de processos de atenção à saúde e integralidade.....	57
Projetos de Desenvolvimento Institucional (DI) para a promoção da atenção integral e humanizada em rede com qualidade e segurança	57
Relação com o usuário	58
Destaques na Educação	60
Formação de Preceptores e seus desdobramentos no Programa de Educação Permanente (PEP-IFF/Fiocruz).....	60
Destaques na gestão.....	62
Orçamento de Custeio.....	62
Programação e execução orçamentária.....	62
Investimento/Equipamentos....	65
Prorrogação dos projetos do PIDI (Presidência)	66
Emendas Parlamentares.....	67
Apoio ao Centro de Estudos Olinto de Oliveira.....	69
Andamento do Adicional de Plantão Hospitalar (APH).....	69
Destaques na pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação.....	69

Destaques nas ações nacionais e de cooperação.....	70
--	----

Estratégia QualiNeo.....	70
--------------------------	----

Consolidação como Instituto Nacional.....	71
---	----

Cooperação.....	71
-----------------	----

Apêndice 1

Encontros com os Trabalhadores em 2020.....	73
---	----

Apêndice 2

Ações e projetos concluídos e em curso em 2020.....	75
---	----

Apêndice 3

Equipamentos empenhados em 2020 por área demandante (Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).....	83
--	----

Apêndice 4

Projetos de pesquisa aprovados em 2020 (Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, 2021).....	88
---	----

Apêndice 5

Artigos publicados com apoio do PIP III em 2020 (Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, 2021).....	92
--	----

Tabelas

Tabela 1 - Distribuição de profissionais temporários por categoria profissional (Coordenação de Atenção, 2021).....37

Tabela 2 - Tempo médio de titulação nos cursos dos programas de pós-graduação do IFF/Fiocruz em 2020 (Coordenação de Educação, 2021).....62

Quadros

Quadro 1 - Síntese do orçamento executado em 2020 (fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).....64

Quadro 2 - Síntese da execução orçamentária em custeio por categorias fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).....64

Quadro 3 - Síntese da execução orçamentária em custeio com recursos de Emendas Parlamentares à LOA (fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021)65

Quadro 4 - Síntese da execução orçamentária em investimentos (fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).....66

Quadro 5 - As 10 prioridades para a melhoria do cuidado e redução da mortalidade neonatal (Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação, 2020).....71

Quadro 6 – Ações e projetos concluídos em 2020... 76

Quadro 7 - Projetos iniciados ou em curso, mas não concluídos, em 2020.....79

Gráficos

Gráfico 1 - Número de afastamentos acumulado e o número de profissionais afastados por dia (IFF/Fiocruz – Gabinete de Crise, jan/2021).....36

Gráfico 2 - Percentual de afastamentos geral e na Atenção à Saúde por dia (IFF/Fiocruz – Gabinete de Crise, jan/2021).....37

Gráfico 3 – Distribuição final dos 52 profissionais temporários que permaneceram contratados até o final de 2020 por área de atuação (Coordenação de Atenção, 2021).....38

Gráfico 4 - Comparativo de número de profissionais para apoio à Atenção à Saúde no contrato vigente e nos termos de referência para os novos contratos (Coordenação de Atenção à Saúde, 2021).....49

Gráfico 5 - Taxa de Ocupação e Tempo Médio de Permanência no IFF/Fiocruz (DID, 2021).....50

Gráfico 6 - Produção hospitalar do IFF/Fiocruz (DID, 2021).....51

Gráfico 7 - Tempo de resposta de 728 mensagens recebidas pelo Fale Conosco em 2020 (ARU, 2021)...60

Gráfico 8 – Distribuição de demandantes por municípios do Rio de Janeiro que mais enviaram mensagens pelo Fale Conosco em 2020 (ARU, 2020).....60

Gráfico 9 - Número de egressos por ano e categoria de curso (Coordenação de Educação, 2021).....62

Figuras

Figura 1 - Exemplo de comunicado divulgado pela lista de transmissão no WhatsApp (16/11/2020).....	18
Figura 2 - Exemplo de comunicado pelo grupo no Facebook	18
Figura 3 - Interações no grupo no Facebook entre 9/2 e 31/12/2020 (Facebook, 8/2/2021).....	19
Figura 4 - Divulgação do lançamento do Informe IFF (26/3/2020).....	19
Figura 5 - Acesso separado de usuários e trabalhadores (IFF, 19/3/2020)	20
Figura 6 - Trabalhador tendo aferida sua temperatura corporal no acesso exclusivo	20
Figura 7 - Divulgação de orientações aos trabalhadores (12/5/2020).....	21
Figura 8 - Divulgação de orientações aos trabalhadores (26/5/2020).....	21
Figura 9 - Material com orientações para prevenção de agravos à saúde mental durante a pandemia	21
Figura 10 - Pia para higienização das mãos e braços e mesa ginecológica instalados na Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020)	22
Figura 11 - Armário com EPI para paramentação na Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020)	22
Figura 12 - Controle de tempo para desinfecção da Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020)	23
Figura 13 - Área de espera de usuários identificados no Controle de Acesso como possivelmente acometidos pela Covid-19, contígua à Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020).....	23
Figura 14 - Fluxograma para identificação e atendimento de usuários suspeitos de Covid-19	24
(Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).....	
Figura 15 - Balcão de alimentos protegido por filme plástico no refeitório (IFF, 9/6/2020).....	25
Figura 16 - Materiais com orientações sobre o porcionamento das refeições no refeitório do IFF/Fiocruz.....	25
Figura 17 - Capa do Guia Prático de Orientações para manipuladores de alimentos nos ambientes alimentares da Fiocruz (Nutrição, 2020).....	25
Figura 18 - Acesso à Unidade de Pacientes Internadas da Área de Atenção à Mulher, redestinada temporariamente a casos de mulheres e gestantes confirmadas com a Covid-19.....	26
Figura 19 - Enfermaria para mulheres e gestantes suspeitas de Covid-19 em área administrativa da Área da Mulher reconfigurada temporariamente (IFF, 16/4/2020).....	26

Figura 20 - UPI Ginecologia redestinada temporariamente para mulheres e gestantes confirmadas com Covid-19 (IFF, 16/4/2020).....	27
Figura 21 - Entrada da Área da Mulher coortizada (IFF, 16/4/2020).....	27
Figura 22 - Local para estabilização de mulheres com sinais graves de acometimento pela Covid-19 (IFF, 16/4/2020).....	27
Figura 23 - Espaço “Canguru” destinado a recém-nascidos de mães acometidas pela Covid-19 (IFF, 16/4/2020).....	28
Figura 24 - Entrada do espaço “Canguru”, coortizado (IFF, 16/4/2020).....	28
Figura 25 - Teleatendimento no Ambulatório de Nutrição no período da pandemia (Nutrição, 2020).....	29
Figura 26 - Link para solicitação de teleatendimento pelos usuários no portal do IFF/Fiocruz.....	30
Figura 27 - Controle de máscaras N95 para reutilização durante o período de escassez na Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido (IFF, 15/4/2020).....	31
Figura 28 - Profissionais do Instituto comemoram a doação (IFF, 24/6/2020).....	31
Figura 29 - Divulgação das medidas para coortização dos ambientes de internação no IFF/Fiocruz (Informe IFF - 3/6/2020)32	
Figura 30 - Cartaz informativo afixado na entrada de uma unidade coortizada (Coordenação de Atenção, 2021).....	32
Figura 31 - Mamadeiras e embalagens de alimentos com mensagens de incentivo distribuídas nas UPs coortizadas (Nutrição, 2020).....	33
Figura 32 - Fórmulas lácteas sendo previamente envasadas para distribuição às UPs coortizadas (Nutrição, 2020)	33
Figura 33 - Ambiente de coleta de amostras para RT-PCR para Covid-19 de trabalhadores do IFF/Fiocruz.....	34
Figura 34 - Coleta de amostras de trabalhadores para testagem sorológica para Covid-19 no CBAE/UFRJ 1ª etapa do Inquérito Sorológico Fiocruz (26/6/2020).....	34
Figura 35 - Recepção de trabalhadores para testagem sorológica para Covid-19 no CBAE/UFRJ 2ª etapa do Inquérito Sorológico Fiocruz (31/8/2020).....	35
Figura 36 - Espaço para coleta de amostras de trabalhadores para testagem sorológica para Covid-19 no CBAE/UFRJ 2ª etapa do Inquérito Sorológico Fiocruz (31/8/2020).....	35
Figura 37 - Material de divulgação do 1º “Show de Talentos” no espaço do Encontro com os Trabalhadores (IFF, 1/7/2020)	39

Figura 38 - Material de divulgação do 2º “Show de Talentos” no espaço do Encontro com os Trabalhadores (IFF, 26/8/2020).....39

Figura 39 - Número de acessos do Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz desde sua inauguração até outubro de 2020 (Coordenação de Ações Nacionais, 2020)42

Figura 40 - Divulgação do Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz no site do Conselho Nacional de Saúde (Coordenação de Ações Nacionais, 2020).....42

Figura 41 - Menção ao Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz pela representação brasileira em reunião sobre Covid-19 e Atenção Perinatal com representantes da OMS (Coordenação de Ações Nacionais, 2020)43

Figura 42 - Orientação aos profissionais que atuam em Sala de Parto para o atendimento a recém-nascidos filhos de mães suspeitas ou confirmadas com Covid-19 (Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido, 2021).....44

Figura 43 - Orientação aos profissionais para coleta de amostras de recém-nascidos suspeitos de Covid-19 (Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido, 2021)45

Figura 44 - Material de divulgação de iniciativa do Banco de Leite Humano para facilitar a captação de doadoras de leite humano (BLH/IFF, 2020).....45

Figura 45 - Manual Sobre Biossegurança Para Reabertura de Escolas no Contexto da Covid-19 (Fiocruz, 2020)46

Figura 46 - Covid-19 e Saúde da Criança e do Adolescente (IFF/Fiocruz, 2020).....46

Figura 47 - Recomendações para o planejamento de retorno às atividades escolares presenciais no contexto da pandemia de Covid-19 (Fiocruz, 2021)..... 46

Figura 48 - Treinamento em Acolhimento com Classificação de Risco (Área da Gestante, 2020).....51

Figura 49 - Treinamento em Acolhimento com Classificação de Risco (Área da Gestante, 2020).....52

Figura 50 - Livro Relato de experiência no puerpério (Área da Gestante, 2020) 52

Figura 51 - Alojamento para acompanhantes (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).....53

Figura 52 - Capa do livro O SUS e suas crianças (re)pensando demandas e questões para o Serviço Social (Serviço Social, 2020)..... 53

Figura 53 - Registro do evento virtual de lançamento do livro “O SUS e suas crianças (re)pensando demandas e questões para o Serviço Social”, com as autoras Aline Martins e Dolores Vidal, Martha Moreira, Maurílio Mattos e a presidente da Fiocruz, Nísia Lima (Serviço Social, 2020)54

Figura 54 - Divulgação do vídeo “Raras Trajetórias” no Portal Fiocruz (<https://portal.fiocruz.br/video/raras-trajetorias>, 2020) 55

Figura 55 - Cartilhas sobre o brincar na infância (Saúde e Brincar, 2020).....56

Figura 56 - Divulgação do Workshop de gestosquise IFF/Fiocruz: o cuidado sob a ótica multiprofissional.... (Portal de Boas Práticas, 2020)..... 57

Figura 57 - Apresentação do Curso “Atenção à Saúde em Fonoaudiologia: uma abordagem sobre as alterações sensório-motoras orais no campo da neonatologia” (Campus Virtual Fiocruz, 2020)..... 58

Figura 58 - Material educativo para capacitação de cuidadores de crianças e adolescentes com condições crônicas complexas de saúde em processo de desospitalização (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020)..... 59

Figura 59 - Nuvem de assuntos nas 728 mensagens recebidas pelo Fale Conosco em 2020 (ARU, 2021) ..59

Figura 60 - Folders de orientações aos pais sobre o Desenvolvimento da Linguagem na Criança de 0 a 3 anos (Andreia Mendes Tavares, Maria Luciana de Siqueira Mayrink e Denyse Telles da Cunha Lamego, 2020).....67

Figura 61 - Diapositivo utilizado na prestação de contas do projeto Desospitalização: ações de apoio assistencial e de desospitalização de crianças e adolescentes dependentes de tecnologias no IFF/Fiocruz (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020) ..68

Figura 62 - Desempenho do projeto Enfrentando a Violência contra crianças e adolescentes - Implantação de Núcleos de Apoio aos Profissionais (NAP) que atuam com crianças e adolescentes em situação de maus-tratos no Estado do Rio de Janeiro (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).....69

Figura 63 - Equipe da maternidade do Hospital Estadual Dirceu Arcoverde do Piauí participando de atividade programada no âmbito da Estratégia QualiNeo (Coordenação de Ações Nacionais, 2020)....72

PARTE 1 – Destaques de 2020

Enfrentamento à pandemia da Covid-19

Cronologia

24/1/2020

Sala de Situação Fiocruz

4/2/2020

Declaração de Emergência Sanitária Nacional

13/3/2020

Plano de Contingência do IFF/Fiocruz

14/3/2020

1º Comunicado aos trabalhadores com diretrizes institucionais relacionadas ao regime de trabalho e a segurança nos ambientes de trabalho e reforçando diretrizes da Fiocruz

Controle de Acesso e Triagem de suspeitos

Recebimento de EPI do INI/Fiocruz

16/3/2020

Mudanças no refeitório do IFF/Fiocruz

Início das atividades educacionais emergenciais remotas

17/3/2020

Plano de Contingência Fiocruz

18/3/2020

Primeiro Encontro com os Trabalhadores virtual – Covid-19

19/3/2020

Resolução SES 2004 – Suspensão dos atendimentos e procedimentos eletivos, suspensão da entrada de acompanhantes

Início do afastamento de pessoas conforme Plano de Contingência da Fiocruz

21/3/2020

Ações para apoio psicológico (cerca de 50 trabalhadores em seguimento)

Produção de álcool 70% no IFF/Fiocruz

 23/3/2020

- Vacinação contra a gripe de cerca de 900 trabalhadores no próprio IFF/Fiocruz

 26/3/2020

- Portal de Boas Práticas – início da priorização de conteúdo e Encontros com o Especialista voltados para o cuidado a mulheres, crianças e adolescentes com Covid-19 – primeiro Encontro, com o cuidado neonatal em tempos de Covid-19 teve mais de 1.400 inscritos e mais de 1.000 participantes *on-line*

- Lançamento do Informe IFF

 30/3/2020

- Instalação do Gabinete de Crise

- Primeiros casos suspeitos e primeiro caso confirmado de Covid-19 no IFF/Fiocruz

 31/3/2020

- Recomendações para uso de EPI no contexto de escassez de insumos

- Produção voluntária de máscaras cirúrgicas pela equipe da UPG e aquisição de insumos para manutenção dessa produção por voluntários com busca de parcerias institucionais

 13/4/2020

- Necessidade de apresentação de crachá ou carteira funcional para acesso dos trabalhadores ao IFF/Fiocruz pela entrada separada dos usuários

- Cessão de 2.000 máscaras cirúrgicas para o INI/Fiocruz

- Ação de acolhimento dos trabalhadores (distribuição de alfajores recebidos em doação)

 14/4/2020

- Redesignação temporária de espaços físicos da Área da Atenção à Mulher para recebimento de gestantes suspeitas ou acometidas pela Covid-19, inclusive com leito para cuidados intensivos até transferência para unidade com UTI de adultos

 17/4/2020

- Proibição do uso de adornos nos ambientes de atenção à saúde (Portaria 014/2020)

 20/4/2020

- Participação na organização do processo seletivo para contratação emergencial de 94 profissionais para atuarem no enfrentamento da pandemia

 **24/4/2020**

Iniciada a testagem para Covid-19 de trabalhadores afastados com RT-PCR (amostras examinadas no Laboratório de Vírus respiratórias do Instituto Oswaldo Cruz- IOC/Fiocruz)

 **28/4/2020**

Cessão de oito respiradores para o novo Centro Hospitalar Covid-19 do INI/Fiocruz
Início do recebimento da força de trabalho temporária (contratação temporária)

 **6/5/2020**

Recebimento de 500 máscaras N95 do INI/Fiocruz

 **8/5/2020**

Recomendação de uso indiscriminado de máscaras em todos os ambientes do IFF/Fiocruz

 **15/5/2020**

Início da realização do RT-PCR para Covid-19 no próprio IFF/Fiocruz

 **18/5/2020**

Ampliação da testagem para trabalhadores assintomáticos com contato com casos confirmados pela Covid-19

Coortização dos ambientes de internação e instituição gradual de processos “sem papel” (prescrição digital) e mudanças de processos para entrega de medicamentos e refeições nas áreas restritas

Recebimento de 1200 máscaras N95 do INI/Fiocruz

 **19/5/2020**

Instituídas diretrizes para Telessaúde e Telemedicina enquanto durar a Emergência Sanitária em acordo com os dispositivos legais divulgados (Portarias 020, 022 e 026/2020)

 **12/6/2020**

Retomada gradual e controlada dos atendimentos e procedimentos eletivos (Portaria 023/2020)

 **15/6/2020**

Novas mudanças no refeitório (porcionamento pelas atendedoras)

Início do recebimento de máscaras N95 adquiridas pelo próprio IFF/Fiocruz, mas mantendo medidas de uso racional e controlado

Retomando projetos de Desenvolvimento Institucional (TED Presidência) e estimulando os coordenadores de atividades científicas a retomarem sua programação no ambiente virtual

- O Portal de Boas Práticas foi reconhecido pelo Conselho Nacional de Saúde como uma ferramenta estratégica para a disseminação de conhecimento no contexto da pandemia e foi citado como referência em documentos técnicos do MS voltados para a Covid-19

- Todo o conteúdo do Portal de Boas Práticas específico sobre Covid-19 foi disponibilizado para acesso direto pelo Observatório Covid-19

- Participação na elaboração do Módulo 3 do Curso Covid-19 (Manejo Hospitalar) oferecido no Campus Virtual/Vpeic

- Realizadas aulas abertas pelo Programa de Pós-graduação em Saúde da Criança e da Mulher (PPGSCM) a partir de junho com temas associados às linhas de pesquisa e temas estratégicos relacionados a temática da Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente e a pandemia da Covid-19

- Realizado levantamento por meio de instrumento *on-line* aplicado a discentes e docentes para avaliar o impacto da pandemia nas ações de educação e acesso aos cenários digitais

→ 26/6/2020

- 1ª etapa do Inquérito Sorológico da Fiocruz

→ 1/7/2020

- 1º “Show de Talentos do IFF/Fiocruz”

- Retomados os cursos de pós-graduação *stricto sensu* na plataforma Zoom

→ 7/7/2020

- Portal de Boas Práticas mencionado como ferramenta estratégica para a qualificação do cuidado a mulheres e crianças no Brasil em oficina da OMS ligada ao cuidado Perinatal

→ 9/7/2020

- Desbloqueio da enfermaria de Ginecologia para retomada dos procedimentos eletivos

- Fornecimento de máscaras cirúrgicas e N95 normalizado

→ 13/7/2020

- Início do controle de acesso de trabalhadores com questionário de sintomas e aferição da temperatura

**23/7/2020**

Desmobilização da “coortização” dos ambientes de “paciente deitado” (toda a área de internação)

O Portal de Boas Práticas atinge 1 milhão de usuários

Fechado o levantamento “Como estamos passados três meses da pandemia? Um retrato de docentes, preceptores e alunos”

**21/8/2020**

Elaboração do Documento Técnico Covid-19 e Saúde da Criança e do Adolescente

**26/8/2020**

2º “Show de Talentos do IFF/Fiocruz”

**31/8/2020**

2ª etapa do Inquérito Sorológico da Fiocruz

**24/10/2020**

Concluída e divulgada diretriz para cuidados pré-operatórios de mulheres, crianças, adolescentes e recém-nascidos para cirurgias eletivas de média e alta complexidade, com base em evidências (Portaria 062/2020)

**9/11/2020**

3ª etapa do Inquérito Sorológico da Fiocruz

**3/12/2020**

Divulgação de medidas para recoortização de enfermarias frente ao aumento de casos de Covid-19

**22/12/2020**

Recoortização da DIPE

Gabinete de Crise

O Gabinete de Crise, iniciado em 30/3/2020, representou (e ainda representa) um importante marco de discussões, monitoramento e controle sistematizado de medidas para o enfrentamento da pandemia.

Inicialmente com frequência diária, com o equacionamento dos principais problemas e estabilização de nossas demandas, passou a uma frequência de duas vezes por semana e, ao final do ano, já estava funcionando uma vez por semana.

Sempre às 12h, tornou-se um espaço permanente de discussão e tomada de decisão rápida envolvendo os atores institucionais competentes. Em todas as reuniões era divulgada a situação do estoque dos EPI e de outros insumos como álcool em gel 70% e medicamentos, além do acompanhamento do número e percentual de pessoas afastadas em decorrência das regras de proteção dos trabalhadores.

Julgamos que essa foi uma medida fundamental, pois agregou gestores da Atenção à Saúde e da Gestão, e posteriormente da Educação, possibilitando respostas muito rápidas aos desafios que se apresentavam. Essas reuniões se mantêm até a redação desse documento e pretende-se mantê-las enquanto perdurar a crise sanitária.

Comunicação Interna

Outra estratégia que consideramos significativa foi o investimento em novas práticas de comunicação interna, intensificando a circulação de informações para a comunidade de trabalhadores do IFF/Fiocruz. Alguns exemplos são expostos a seguir, além da migração do “Encontro com os Trabalhadores” para o espaço virtual, que chegou a ter mais de 75 participantes em várias oportunidades. Sua importância será abordada mais adiante.

Comunicados via redes sociais

Foi intensificada a prática de divulgar informações e medidas por meio de comunicados curtos, via redes sociais (WhatsApp e Facebook – Figuras 1 e 2), além do e-mail institucional. Até dezembro foram divulgados 34 comunicados com conteúdos relacionados ao enfrentamento da pandemia da Covid-19.

Pelas listas de WhatsApp, pessoas previamente cadastradas recebiam informações em seus telefones celulares, além de um número incalculável pelos compartilhamentos.

No grupo no Facebook, seus integrantes recebiam os mesmos comunicados, muitos gerando interações positivas, dúvidas, esclarecimentos e compartilhamentos.

Em todos os comunicados os trabalhadores eram lembrados da possibilidade de se cadastrarem nas listas de WhatsApp e no grupo no Facebook para receberem informações em primeira mão, o que contribuiu para o crescimento do número de participantes (de 330 para 520 participantes – crescimento de 57% no grupo do Facebook) e intensa interação (até mais de 150 reações e de 40 comentários – Figura 3) no período de 9/2 e 31/12/2020.

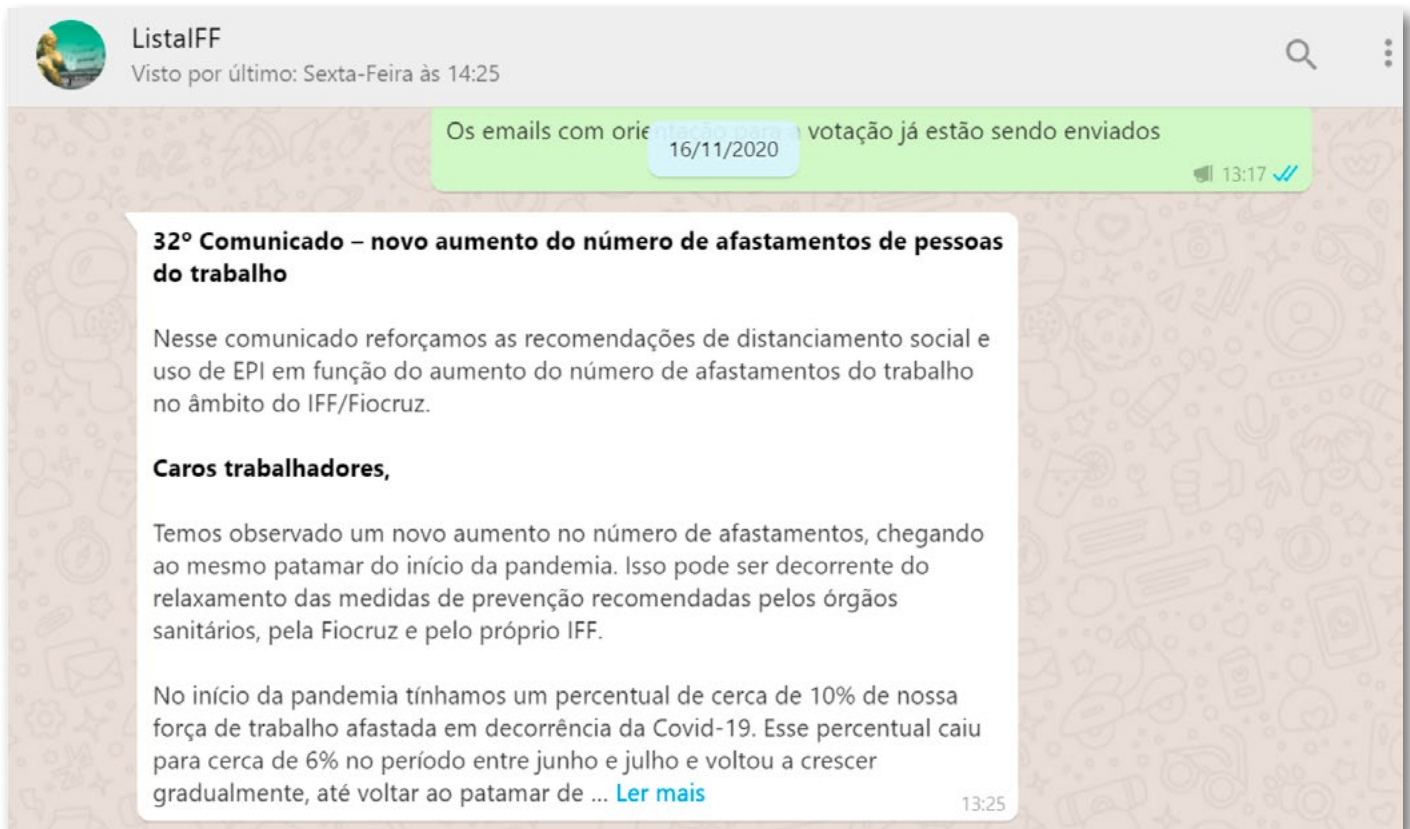


Figura 1 - Exemplo de comunicado divulgado pela lista de transmissão no WhatsApp (16/11/2020).



Figura 2 - Exemplo de comunicado pelo grupo no Facebook (<https://www.facebook.com/groups/iffiocruzdirecao/permalink/3462022414023492>, 3/12/2020).

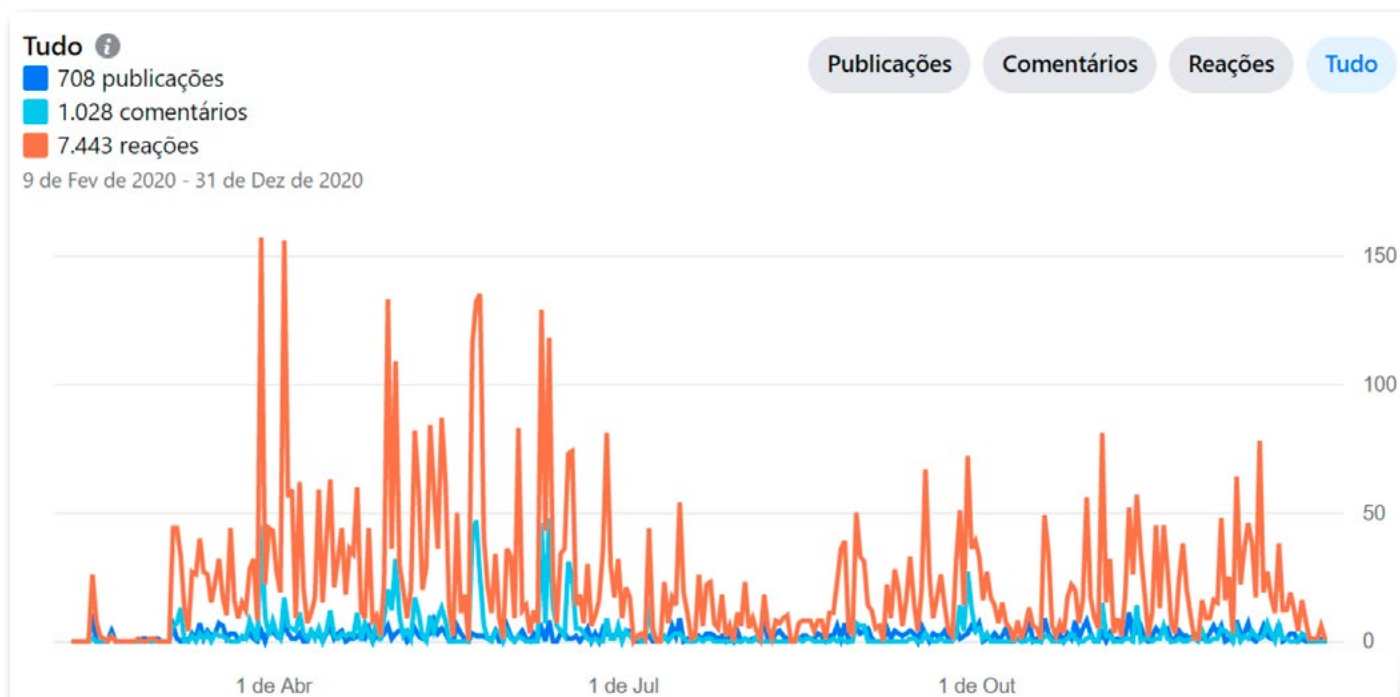


Figura 3 - Interações no grupo no Facebook entre 9/2 e 31/12/2020 (Facebook, 8/2/2021).

Informe IFF

Em 26/3/2020 foi lançado o Informe IFF, página institucional voltada para os trabalhadores, mostrada automaticamente ao carregarem navegadores de Internet nas máquinas ligadas à rede, resultado do trabalho de nosso Núcleo de Comunicação e da Tecnologia de Informação. Em média, são feitos 350 acessos por dia com um tempo médio de navegação no site de 4:30 minutos.

Nesse canal são reproduzidos todos os comunicados, além de divulgadas orientações e diretrizes institucionais de interesse dos trabalhadores, não só relacionados à pandemia de Covid-19, mas principalmente relacionados a seu enfrentamento

Figura 4 - Divulgação do lançamento do Informe IFF (26/3/2020).



Segurança e saúde de trabalhadores e de usuários

Controle de Acesso

Uma das primeiras medidas tomadas foi estabelecer um controle para identificação de usuários possivelmente doentes pela Covid-19. Separou-se o acesso desses do de trabalhadores, e profissionais de saúde passaram a efetuar perguntas relacionadas

à presença de sintomas relacionados à Covid-19, contato ou coabitação com pessoas suspeitas ou acometidas pela doença, além da aferição da temperatura corporal (Figura 5).



Figura 5 - Acesso separado de usuários e trabalhadores (IFF, 19/3/2020).

No caso dos trabalhadores, foram orientados, desde a declaração do estado de emergência sanitária nacional, a não comparecer ao trabalho no caso de terem sintomas gripais ou coabitação com pessoas suspeitas ou confirmadas de acometimento pela Covid-19 e passou a ser necessária a apresentação de crachá de identificação na entrada da instituição para acesso pela entrada exclusiva de trabalhadores.

Posteriormente, com a contratação emergencial de profissionais de saúde para enfrentamento à pandemia pela Presidência da Fiocruz, o controle com questionário de sintomas e aferição de temperatura corporal passou a ser feita, também, para os trabalhadores e alunos (Figura 6).

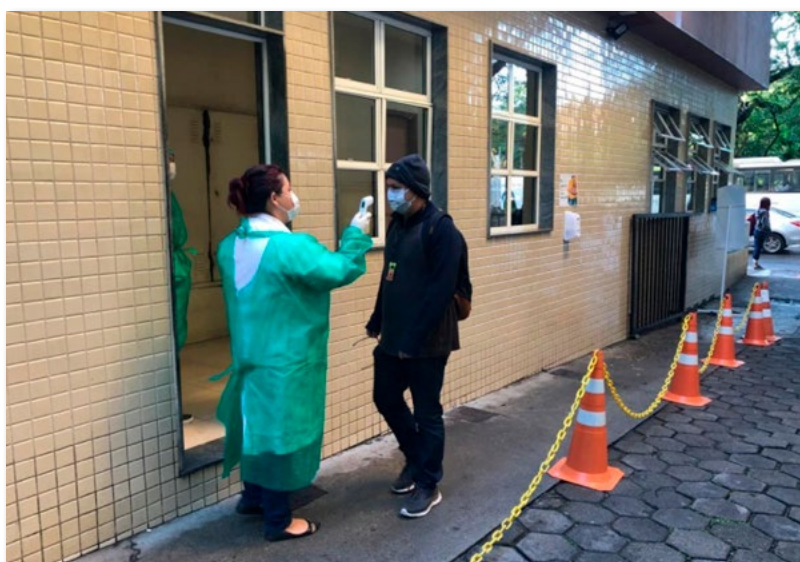


Figura 6 - Trabalhador tendo aferida sua temperatura corporal no acesso exclusivo.

Além dos trabalhadores com sintomas, coabitação com pessoas suspeitas ou confirmadas de acometimento pela Covid-19, gestantes e idosos com comorbidades também foram autorizados a não comparecerem ao IFF/Fiocruz e fazerem uma notificação à Gestão de Pessoas,

sendo posteriormente contatados pela equipe da Saúde do Trabalhador reforçada pelos médicos do Centro de Referência em Genética que se disponibilizaram em apoiar esta ação após a suspensão dos atendimentos eletivos (Figuras 7 e 8).



Figura 7 - Divulgação de orientações aos trabalhadores (12/5/2020).



Figura 8 - Divulgação de orientações aos trabalhadores (26/5/2020).

Na Figura 9, apresentamos exemplo de material com orientações de prevenção

em Saúde Mental durante a pandemia para usuários e trabalhadores.



Figura 9 - Material com orientações para prevenção de agravos à saúde mental durante a pandemia.

Sala de Triagem

Logo ao início da pandemia, a sala de reuniões do Ambulatório de Pediatria no andar térreo foi reconfigurada em sala de atendimento exclusivo para usuários suspeitos de serem portadores da Covid-19 identificados no Controle de Acesso.

A sala foi dotada de mesa de exame ginecológico e demais itens básicos para o atendimento a mulheres e crianças, além de espaço para guarda, paramentação e desparamentação dos profissionais de saúde com controle de uso e tempo para reutilização após desinfecção do espaço (Figuras 10, 11 e 12).



Figura 10 - Pia para higienização das mãos e braços e mesa ginecológica instalados na Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020).

Figura 11 - Armário com EPI para paramentação na Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020).



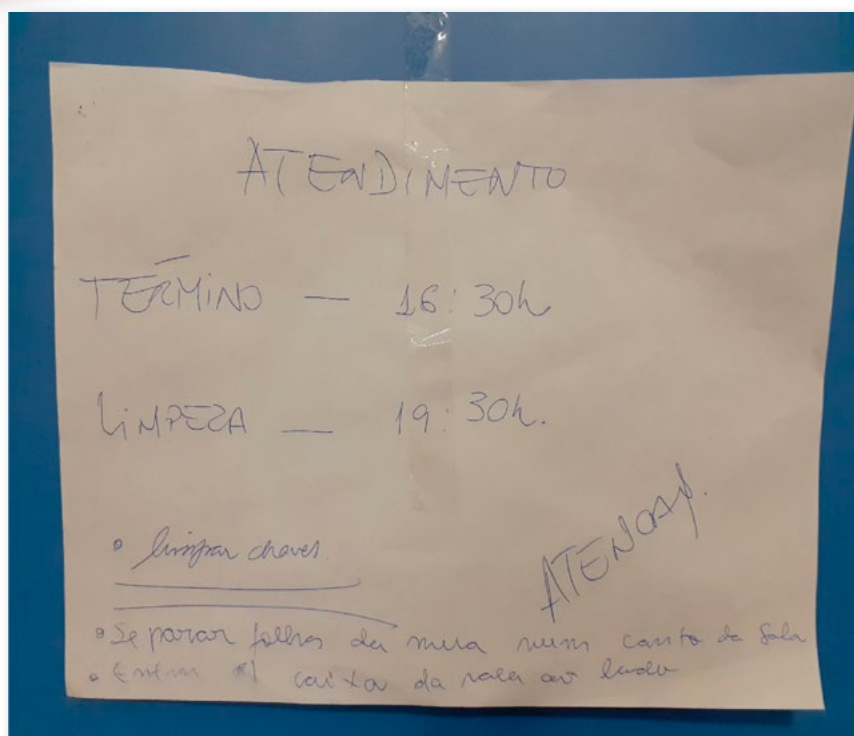


Figura 12 - Controle de tempo para desinfecção da Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020).

Após a identificação de um usuário suspeito, esse era encaminhado para uma área de espera, isolada dos demais usuários e era acionada a Área da Gestante, da Mulher

ou da Criança, para a abordagem e, se necessário, atendimento na Sala de Triagem (Figura 13).

Figura 13 - Área de espera de usuários identificados no Controle de Acesso como possivelmente acometidos pela Covid-19, contígua à Sala de Triagem (IFF, 19/3/2020).



Mantida a suspeita e verificada a necessidade de internação, o usuário era encaminhado para um dos quartos de isolamento da DIPE ou UPG, conforme a gravidade, ou, no caso de mulheres, gestantes ou não, encaminhadas para uma das enfermarias da Área da Mulher, reconfiguradas para recebê-las.

O fluxo para identificação de usuários suspeitos de estarem acometidos pela Covid-19 seguiu o exposto na Figura 14.

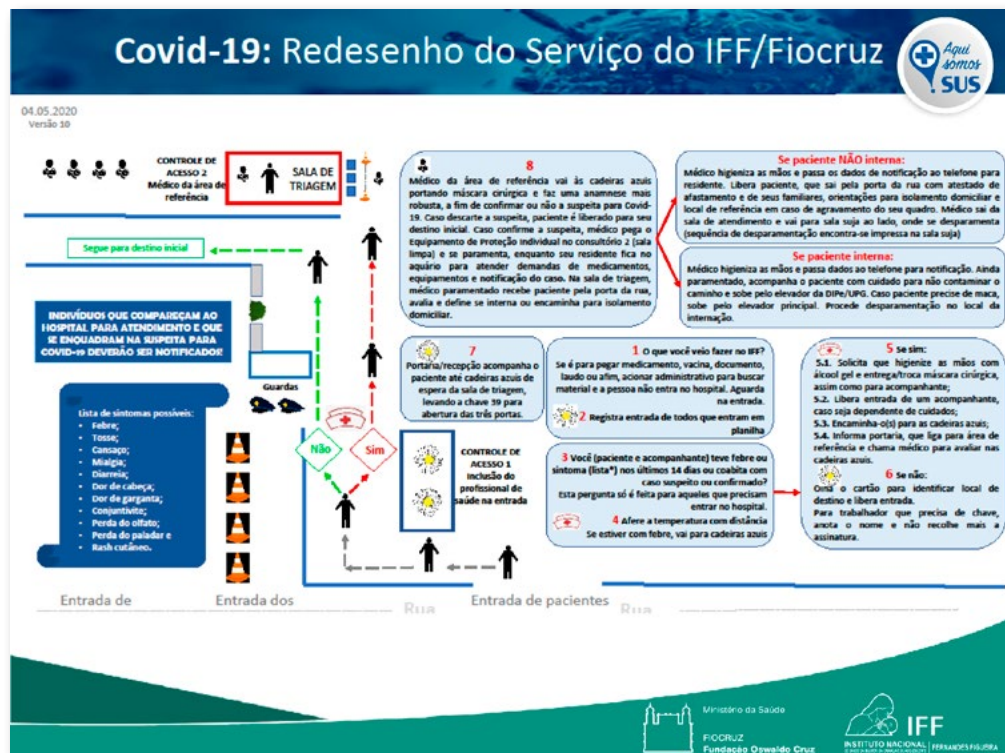


Figura 14 - Fluxograma para identificação e atendimento de usuários suspeitos de Covid-19 (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).

Uso de máscaras em todos os ambientes

A partir de 8/5/2020, seguindo orientações do Plano de Convivência com a Covid-19 da Fiocruz, orientamos nossos trabalhadores a utilizarem máscaras em todos os ambientes institucionais e, naqueles em que há atendimento a usuários, uso indiscriminado de máscaras N95 ou cirúrgicas na dependência do risco de exposição definido pela CCIH.

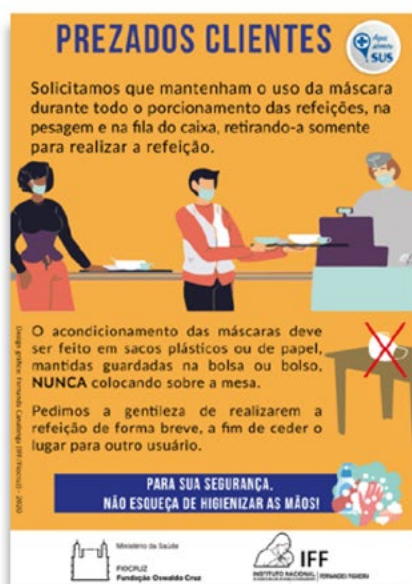
Refeitório

Importante área de convívio e, portanto, de possível disseminação do Sars-Cov2, o refeitório self-service teve revisto seus procedimentos a partir de 16/3/2020, também seguindo orientações do Plano de Convivência com a Covid-19 da Fiocruz.

Dentre as medidas tomadas, ressaltamos o limite de número de usuários, a orientação de manutenção do uso de máscaras, higienização das mãos na entrada e, posteriormente, o porcionamento por trabalhadoras da empresa contratada, devidamente paramentadas, e o isolamento físico dos alimentos (Figura 15 e 16).

Além dessas medidas locais, a equipe da Nutrição participou da elaboração de um Guia Prático para Orientações aos Manipuladores de Alimentos nos Ambientes Alimentares da Fiocruz em parceria com um grupo técnico do Núcleo de Saúde do Trabalhador, da Coordenação Geral de Pessoas (Nust/Cogepe) com o objetivo de aumentar a segurança alimentar (Figura 17).

Figura 15 - Balcão de alimentos protegido por filme plástico no refeitório (IFF, 9/6/2020).



Cartazes



Figura 16 - Materiais com orientações sobre o porcionamento das refeições no refeitório do IFF/Fiocruz.



Figura 17 - Capa do Guia Prático de Orientações para manipuladores de alimentos nos ambientes alimentares da Fiocruz (Nutrição, 2020).

Enfermarias para mulheres e gestantes suspeitas e confirmadas de doença Covid-19

Em 16/4/2020, a partir do reconhecimento de que as áreas de isolamento da DIPE e UPG poderiam não ser suficientes para o atendimento a mulheres e gestantes suspeitas ou doentes pela Covid-19, a Área de Atenção à Mulher (UPI Ginecologia)

foi destinada a mulheres acometidas pela Covid-19 e a área administrativa da Área da Mulher foi reconfigurada para receber mulheres (gestantes ou não) suspeitas de estarem doentes pela Covid-19, enquanto durasse a pandemia (Figuras 18 a 21).



Figura 18 - Acesso à Unidade de Pacientes Internadas da Área de Atenção à Mulher, redestinada temporariamente a casos de mulheres e gestantes confirmadas com a Covid-19.

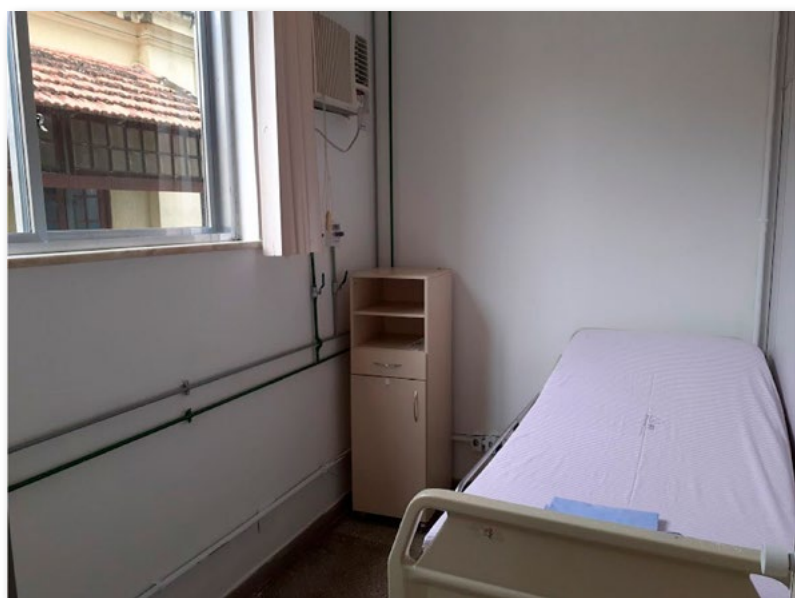


Figura 19 - Enfermaria para mulheres e gestantes suspeitas de Covid-19 em área administrativa da Área da Mulher reconfigurada temporariamente (IFF, 16/4/2020).



Figura 20 - UPI Ginecologia redestinada temporariamente para mulheres e gestantes confirmadas com Covid-19 (IFF, 16/4/2020).



Figura 21 - Entrada da Área da Mulher coortizada (IFF, 16/4/2020).

Simultaneamente, uma das salas de operações do Centro Cirúrgico Ginecológico foi destinada enquanto durar a pandemia a

ser um local para estabilização de mulheres com sinais graves de acometimento pela Covid-19, até sua transferência para outra unidade com UTI para adultos (Figura 22).



Figura 22 - Local para estabilização de mulheres com sinais graves de acometimento pela Covid-19 (IFF, 16/4/2020).

Da mesma forma, o espaço “Canguru” acometidas pela Covid-19 (Figuras 23 e 24). foi destinado a recém-nascidos de mães



Figura 23 - Espaço “Canguru” destinado a recém-nascidos de mães acometidas pela Covid-19 (IFF, 16/4/2020).



Figura 24 - Entrada do espaço “Canguru”, coortizado (IFF, 16/4/2020).

Essas áreas foram operadas pelas equipes existentes, depois reforçadas com trabalhadores contratados emergencialmente, incluindo médicos pediatras, neonatologistas, enfermeiros, técnicos de enfermagem, fisioterapeutas e clínicos intensivistas em plantão 24h.

Com a estabilização da pandemia em nosso estado, houve uma redução dos profissionais em contrato emergencial e liberação parcial da UPI Ginecologia para retomada de procedimentos eletivos.

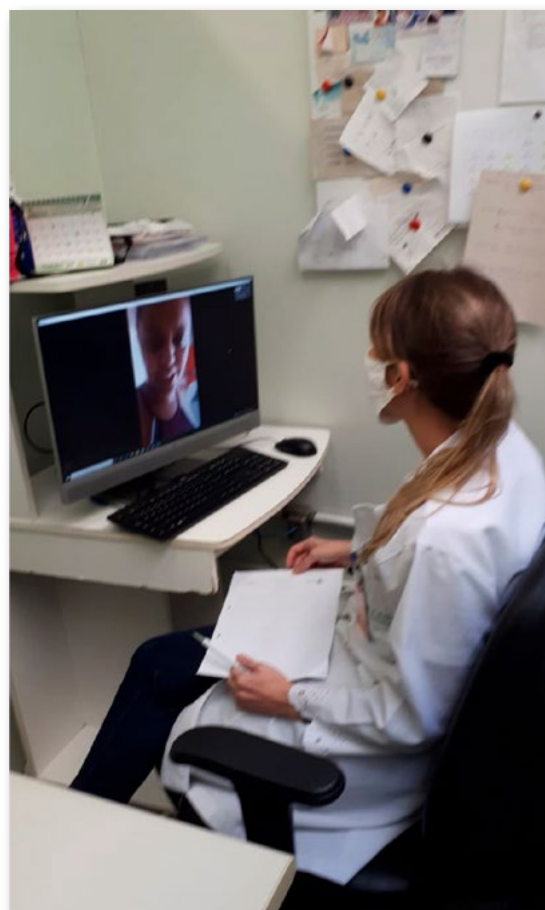
Suspensão dos atendimentos e procedimentos eletivos & Telessaúde e Telemedicina

Em 19/3/2020, por determinação de uma resolução da Secretaria de Estado de Saúde, suspendemos a maioria desses atendimentos e procedimentos, à exceção dos atendimentos no Pré-Natal, de prevenção secundária do câncer de colo, de biópsias de mama, entre outros. Essa medida possibilitou remanejar pessoas para as novas atividades, como o Controle de Acesso e o reforço das ações da Saúde do Trabalhador.

A partir da Portaria no 467/GM/MS, de 20 de março de 2020, que dispunha sobre o uso da telemedicina durante a Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional em decorrência da Infecção Humana pelo novo coronavírus (SARS-CoV-2), do Ministério da Saúde, foi autorizada a realização de teleatendimentos em caráter provisório, o que motivou a criação de regras e procedimentos para viabilização de teleconsultas e teleorientações aos usuários do IFF (Portarias da Direção 020, 022 e 026/2020).

Com essa medida, muitos usuários deixaram de necessitar comparecer para um atendimento presencial, evitando o deslocamento e exposição desnecessários. Algumas equipes que já faziam teleatendimento, como a da atenção à Fibrose Cística, mantiveram o acompanhamento de seus usuários evitando que viessem ao IFF/Fiocruz (Figura 25).

Figura 25 -Teleatendimento no Ambulatório de Nutrição no período da pandemia (Nutrição, 2020).



Também foi disponibilizado um canal de solicitação de atendimento remoto para os usuários habituais (Figura 26). [Ao clicar nesse link o usuário é levado a um formulário eletrônico](#) em que presta informações que são recebidas pelo Núcleo Interno de Regulação Ambulatorial (NIRa). Os profissionais do NIRa conferem

as informações e direcionam o pedido à Unidade de Produção (UP) adequada ou informam ao solicitante o fluxo adequado para obter o atendimento. A UP que recebe a solicitação faz o contato com o usuário e define pela necessidade de atendimento presencial, efetua uma teleorientação ou agenda uma teleconsulta.



Figura 26 - Link para solicitação de teleatendimento pelos usuários no portal do IFF/Fiocruz.

Para a retomada dos atendimentos e procedimentos eletivos foram criados Grupos de Trabalho (GT), envolvendo todas as áreas da Atenção à Saúde:

- GT Internação e Fluxo: criado com o objetivo de discutir a retomada das atividades assistenciais e destacar as oportunidades de melhoria do cuidado no cenário pós-pandemia, com recorte nos aspectos relacionados a internações hospitalares e a exigência de novos fluxos assistenciais;
- GT Ambulatórios: composto com o objetivo de proporcionar uma retomada dos atendimentos ambulatoriais de maneira qualificada, buscando oportunidades de melhoria, a partir da convivência com a Covid-19;
- Comissão de Especialistas: criado para estabelecer regras de priorização de usuários em pré-operatório e propor a retomada das atividades cirúrgicas eletivas.

Insumos

Logo no início fomos surpreendidos pela enorme e não usual demanda de equipamentos de proteção individual (EPI) para atendimento aos casos suspeitos, notadamente máscaras cirúrgicas, máscaras N95 e protetores faciais, além de álcool a 70% e álcool em gel.

Fornecedores contratados não honraram seus compromissos e fomos obrigados a buscar outros fornecedores, que também alegavam não terem estoques para vender. A alternativa foi buscar fornecedores alternativos, como confecções de roupas que passaram a produzir máscaras cirúrgicas e aquisição de insumos para a produção local de álcool a 70%.

Enfermeiras se voluntariaram e agregaram costureiras voluntárias e produziram máscaras cirúrgicas com TNT (tecido-não-tecido) adquiridos por elas próprias ou fornecido pelo IFF/Fiocruz. Esse fluxo produtivo manteve nosso funcionamento até o mês de julho, quando os fornecedores contratados puderam voltar a fazer entregas ao Instituto ou à Coordenação Geral de Administração (Cogead/Fiocruz), que passou a apoiar as unidades que demandavam EPI.

Nesse período, recebemos algumas doações, por vezes com itens de qualidade inadequada, que não foram distribuídos aos trabalhadores

À época, o uso de EPI passou a ser recomendado pelo CDC/EUA para uso em situações de escassez, no qual o prazo de utilização foi aumentado, guardados com os devidos cuidados e viabilizando a continuidade de nossa operação (Figura 27).

Figura 27 - Controle de máscaras N95 para reutilização durante o período de escassez na Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido (IFF, 15/4/2020).



Aquisição de câmara de proteção contra Covid-19 em procedimentos de produção de aerossóis

Outras medidas foram tomadas para aumentar a segurança dos trabalhadores no cuidado de usuários suspeitos ou confirmados com a Covid-19, como a aquisição de câmara de proteção em procedimentos com produção de aerossóis,

criada por Cleison Barreto, fisioterapeuta do Hospital Federal da Lagoa, e Cristiano Pontes, professor do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio de Janeiro (IFRJ) (Figura 28).



Figura 28 - Profissionais do Instituto comemoram a doação (IFF, 24/6/2020).

Coortização dos ambientes de internação e desdobramentos para a assistência farmacológica, nutricional e fisioterápica

Com o aumento do número de casos suspeitos e a limitação dos quartos de isolamento, optamos, em maio de 2020, por efetuar a coortização de todas as enfermarias. Isso consiste em considerar todos os casos suspeitos e, para os profissionais, se paramentarem antes de entrarem na enfermaria e desparamentarem

ao deixá-la, além da troca de EPI entre o atendimento de um e outro usuário (Figuras 29 e 30).

Isso só foi possível através da chegada de itens cedidos pelo INI/Fiocruz, adquiridos pelo próprio IFF/Fiocruz ou pela Cogead/Fiocruz.



Figura 29 - Divulgação das medidas para coortização dos ambientes de internação no IFF/Fiocruz (Informe IFF - 3/6/2020).

Figura 30 - Cartaz informativo afixado na entrada de uma unidade coortizada (Coordenação de Atenção, 2021).



Nessa época, publicamos uma portaria reforçando a proibição do uso de adornos, que foi amplamente respeitada (Portaria 014/2020).

Em decorrência da coortização dos ambientes foi possível vencer dificuldades e implementar a prescrição eletrônica de medicamentos, evitando o trânsito de

pessoas e papéis, além de várias medidas na assistência nutricional, como a divulgação de mensagens de incentivo e esperança escritas pelas copeiras nas embalagens das dietas distribuídas aos pacientes e o envase prévio pelo lactário das dietas em seringas para as UP coortizadas, diminuindo a manipulação nessas unidades (Figuras 31 e 32).



Figura 31 - Mamadeiras e embalagens de alimentos com mensagens de incentivo distribuídas nas UPs coortizadas (Nutrição, 2020).



Figura 32 - Fórmulas lácteas sendo previamente envasadas para distribuição às UPs coortizadas (Nutrição, 2020).

Da mesma forma, a equipe de Fisioterapia Respiratória elaborou e divulgou um material de orientação para oxigenoterapia e ventilação mecânica para pacientes pediátricos com suspeita ou confirmação de Covid-19.

Acolhimento e suporte psicológico

Com o avanço da pandemia e o consequente aumento de situações de ansiedade e sofrimento psíquico, a Saúde Mental preparou um sistema de atendimento remoto para dar suporte psicológico aos trabalhadores, com contribuição de profissionais lotados na Educação.

Coleta de amostras e realização de RT-PCR para Covid-19 no IFF/Fiocruz

Iniciada ainda em março, a coleta de amostras para diagnóstico da Covid-19 por RT-PCR de nossos trabalhadores sintomáticos foi feita em ambiente próprio, preparado para essa finalidade, em espaço aberto (Figura 33). As amostras colhidas, assim como a de usuários suspeitos, eram então encaminhadas para o Laboratório de Viroses Respiratórias do Instituto Oswaldo Cruz (IOC/Fiocruz).



Figura 33 - Ambiente de coleta de amostras para RT-PCR para Covid-19 de trabalhadores do IFF/Fiocruz.

A partir de abril, os exames de RT-PCR para diagnóstico da Covid-19 em nossos trabalhadores e usuários passou a ser realizada em nosso Laboratório de Alta Complexidade (NB-2).

Adesão ao inquérito sorológico da Fiocruz

Esta ação da Fiocruz para todas as suas unidades, teve a adesão de muitos trabalhadores, apesar do caráter facultativo. Organizou-se uma estrutura para a coleta de amostras no prédio do Colégio Brasileiro de Altos Estudos da UFRJ (Figuras 34 a 36) nas duas primeiras etapas e no próprio IFF/Fiocruz na 3ª etapa, com análise dos exames na própria unidade.



Figura 34 - Coleta de amostras de trabalhadores para testagem sorológica para Covid-19 no CBAE/UFRJ 1ª etapa do Inquérito Sorológico Fiocruz (26/6/2020).

Figura 35 - Recepção de trabalhadores para testagem sorológica para Covid-19 no CBAE/UFRJ 2ª etapa do Inquérito Sorológico Fiocruz (31/8/2020).



Figura 36 - Espaço para coleta de amostras de trabalhadores para testagem sorológica para Covid-19 no CBAE/UFRJ 2ª etapa do Inquérito Sorológico Fiocruz (31/8/2020).

Pessoas

Afastamentos do trabalho

A realização da testagem universal dos trabalhadores do IFF/Fiocruz foi por meio do teste rápido, que identificou anticorpos IgM e IgG contra o SARS-CoV-2 presentes no sangue. Essa ação permitiu fazer um retrato da situação sorológica dos trabalhadores que se encontravam no trabalho presencial (total ou parcial) durante o período anterior à testagem e os resultados foram apresentados aos trabalhadores no encontro virtual promovido com esse objetivo.

Também serviu para identificar as categorias de trabalhadores mais expostos, direcionando ações educativas e de gestão com vistas a reduzir a exposição e, já em 2021, incluí-las entre as categorias prioritárias para vacinação, como no caso dos trabalhadores da limpeza.

Vacinação contra a gripe

Organizou-se a vacinação local de trabalhadores do IFF/Fiocruz contra a gripe com a intenção de facilitar o acesso de quem estava mais exposto e envolvido nas atividades essenciais. Foram vacinados cerca de 900 trabalhadores no próprio Instituto.

Um grande desafio foi manter o IFF/Fiocruz em funcionamento após a declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional e publicação de Instruções Normativas (IN) e do Plano de Contingência da Fiocruz, que determinavam e regulavam o afastamento de pessoas em maior risco caso contraíssem a Covid-19, excetuando os trabalhadores em serviços essenciais, como os da atenção à saúde.

Com isso, tivemos um afastamento entre 7 e 8% dos trabalhadores em geral e entre 7 e 11% dos trabalhadores na área de Atenção à Saúde, comprometendo nossa oferta de serviços regulares, além da cobertura de novas atividades como o Controle de Acesso à instituição. Com a Resolução da SES, em 18/3/2020, que suspendeu os atendimentos e procedimentos eletivos foi possível redirecionar essas pessoas para as novas atividades e reforço de nosso Núcleo de Saúde do Trabalhador. Melhores condições foram obtidas com a contratação de profissionais temporários, juntamente com os contratados para o novo Centro Hospitalar do INI/Fiocruz.

No Gráfico 1, encontra-se o número de afastamentos acumulado e o número de profissionais afastados por dia desde o início desse monitoramento. No Gráfico 2, encontra-se a evolução do percentual de afastamentos geral e na Atenção à Saúde.

Gráfico 1 - Número de afastamentos acumulado e o número de profissionais afastados por dia (IFF/Fiocruz – Gabinete de Crise, jan/2021).

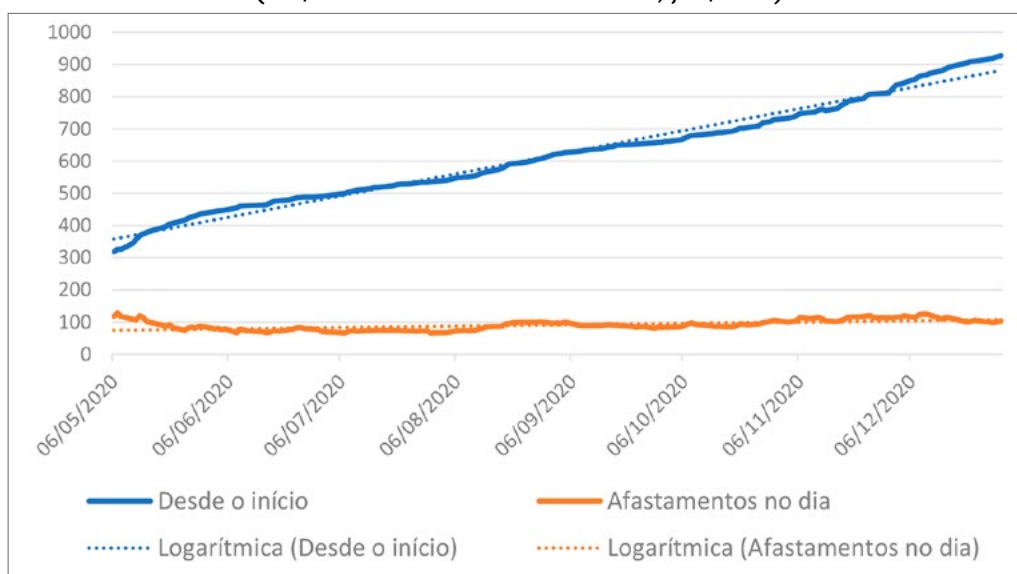
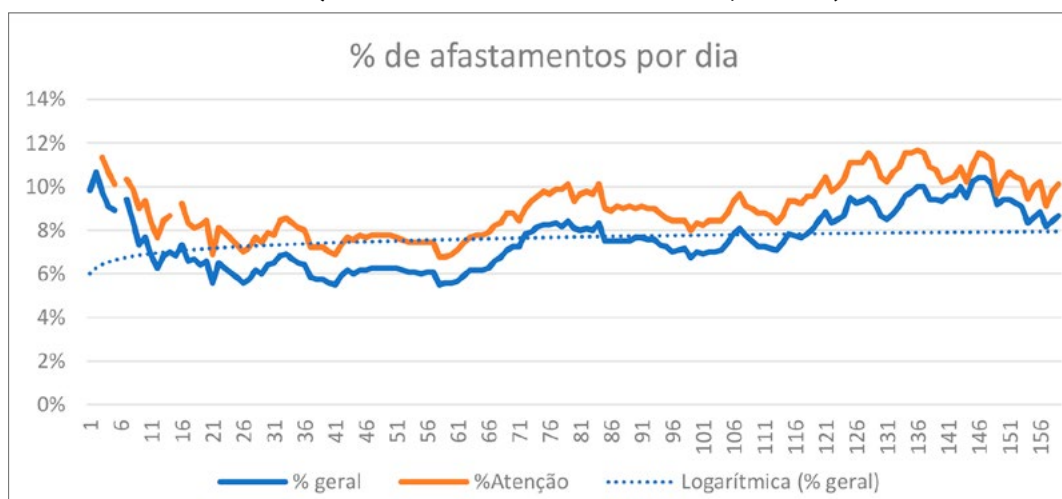


Gráfico 2 - Percentual de afastamentos geral e na Atenção à Saúde por dia (IFF/Fiocruz – Gabinete de Crise, jan/2021).



Todavia, alguns meses depois foi necessário reduzir o número desses profissionais por questões orçamentárias sem que a pandemia tivesse se arrefecido e as atividades eletivas sendo retomadas. Esse quadro permaneceu até o final do ano com agravamentos à medida em que o número de profissionais afastados aumentava, acompanhando o cenário epidemiológico da cidade do Rio de Janeiro.

Nas demais atividades, houve impacto maior ou menor, sendo feitas muitas adaptações de processos para o trabalho remoto. Essa modalidade de trabalho se revelou muito eficaz em muitos processos, mas dificulta a interação entre as pessoas durante o trabalho, além de extenuar os trabalhadores em longas reuniões virtuais.

Rearranjo das equipes e contratação temporária de profissionais

Com o objetivo de manter as atividades de atenção à saúde no cenário da pandemia,

com alto número de afastamentos de profissionais sintomáticos e aumento da demanda por novas atividades, foi realizada a contratação temporária de profissionais pela Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde (Fiotec) com recursos extraordinários direcionados à Fiocruz pelo Ministério da Saúde para operacionalização do Centro Hospitalar do INI/Fiocruz para cuidados aos pacientes com Covid-19.

A inclusão de profissionais para o IFF/Fiocruz foi resultado da sensibilidade da Presidência às demandas do Instituto, levadas pela Direção no momento oportuno.

O processo de seleção requereu a elaboração de perfis, editais, respostas a recursos e integração dos profissionais nas áreas, além da emissão de relatórios de atividades desses profissionais para continuidade do contrato. O resultado desse processo foi a contratação de 86 profissionais, distribuídos em quatro categorias contemplando diversas Áreas e Coordenações Diagnósticas e Terapêuticas (Tabela 1).

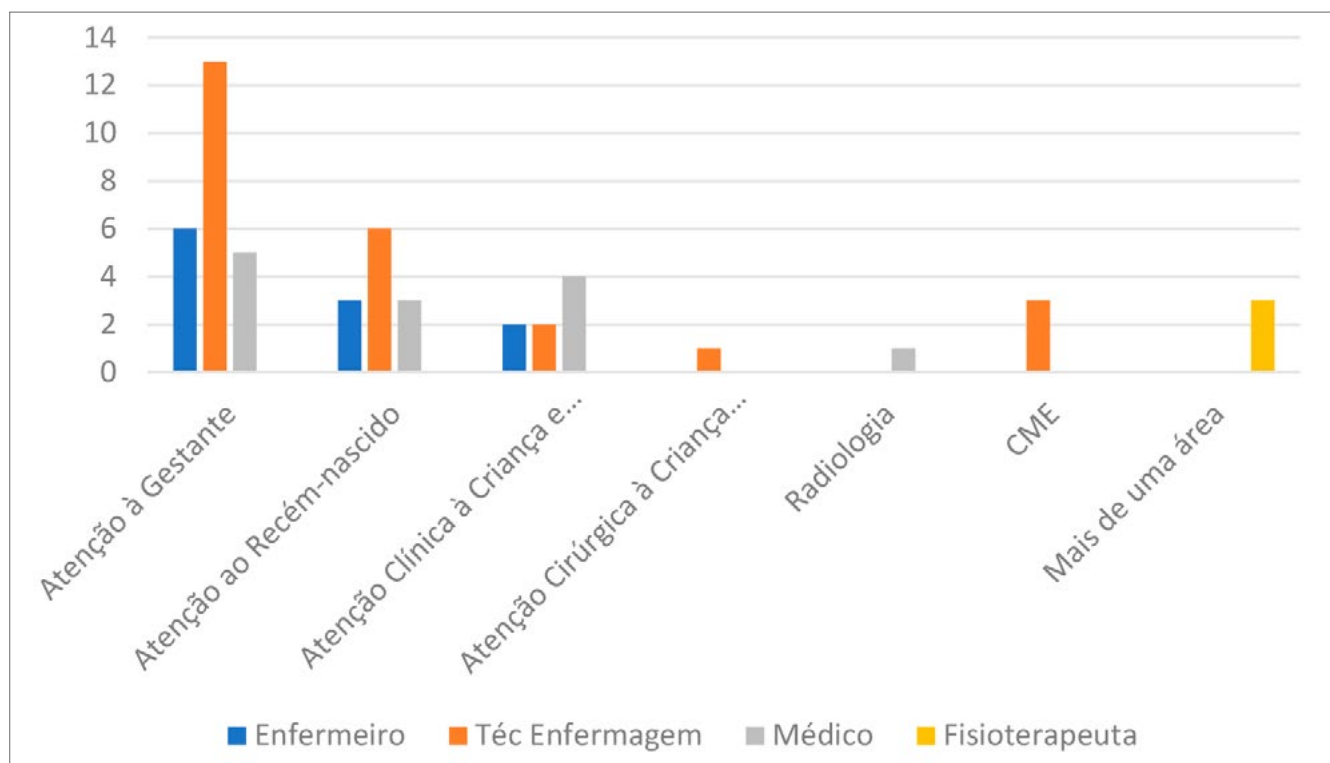
Tabela 1 - Distribuição de profissionais temporários por categoria profissional (Coordenação de Atenção, 2021).

Categoria profissional	Número
Enfermeiro	21
Técnico em Enfermagem	35
Médico	24
Fisioterapeuta	6
Total	86

Com a evolução da pandemia e redução da demanda por cuidados intensivos, houve a necessidade de redução dos custos com os contratos temporários, sendo mantidos os profissionais que consideramos indispensáveis para a manutenção dos serviços com segurança. No Gráfico 3, encontra-se a distribuição

dos 52 profissionais temporários que permaneceram contratados até o final de 2020 por área de atuação. Destacamos que as áreas contempladas com mais profissionais foram aquelas com oferta de serviços a mulheres, crianças e adolescentes com Covid-19.

Gráfico 3 – Distribuição final dos 52 profissionais temporários que permaneceram contratados até o final de 2020 por área de atuação (Coordenação de Atenção, 2021).



Encontro com os Trabalhadores

Uma prática existente que precisou ser adaptada e se mostrou extremamente importante foi o Encontro com os Trabalhadores. Espaço de encontro mensal da Direção do IFF/Fiocruz com seus trabalhadores, passou a ser realizado em ambiente virtual e com frequência semanal, possibilitando a troca de informações entre todos os participantes, conferindo transparência e facilitando a resolução de problemas gerados pela crise. Todos os Encontros foram gravados e disponibilizados no [grupo no Facebook mantido pela Direção do Instituto](#). A relação dos Encontros com seus respectivos links para as gravações encontra-se no Apêndice 1. Com o avançar da pandemia e equacionamento de problemas, passou a

uma frequência quinzenal e, no final do ano, mensal. Nesse espaço houve a oportunidade de participação de profissionais dedicados à saúde do trabalhador, controle de infecções, além de participações especiais da Presidente da Fiocruz e da Coordenadora Geral de Pessoas da Fiocruz.

Esse espaço também foi utilizado para a realização de duas *lives* artísticas com o objetivo de trazer descontração e alegria aos trabalhadores. O chamado “Show de Talentos” aconteceu em [1/7](#) e [26/8](#) e apresentou trabalhadores desempenhando diferentes expressões artísticas, como música, dança, pintura (Figuras 37 e 38).

Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz)

Neste momento delicado de pandemia da Covid-19, queremos te fazer um convite especial:

Aqui somos SUS

1/7 | 12h às 13h
#juntossomosmaisfortes

LIVE IFF/FIOCRUZ

SHOW DE TALENTOS

PARTICIPE!

Acesso: www.abre.ai/youtubeiff

Nesta live: Cecilia Andrade, Deborah Ribeiro e Irene Azevedo
Participação especial: Jacaré (músico)

Muita alegria, diversão, lazer e mensagens positivas.

Apoio: Laboratório de Telessaúde do IFF/Fiocruz e Asfoc

Você, trabalhador do Instituto, chegou a hora de mostrar o seu talento.
Se você deseja participar da próxima live, preencha o formulário: www.abre.ai/liveiff

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

IFF
INSTITUTO NACIONAL
DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE
FERNANDES FIGUEIRA

Figura 37 - Material de divulgação do 1º “Show de Talentos” no espaço do Encontro com os Trabalhadores (IFF, 1/7/2020).

Figura 38 - Material de divulgação do 2º “Show de Talentos” no espaço do Encontro com os Trabalhadores (IFF, 26/8/2020).

Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz)

26 Ago
12h às 13h

LIVE IFF/FIOCRUZ

SHOW DE TALENTOS

PARTICIPE!
#juntossomosmaisfortes

Aqui somos SUS

Você, trabalhador do Instituto, chegou a hora de mostrar o seu talento.

Se você deseja participar da próxima live, preencha o formulário até o **dia 5/8**: www.abre.ai/liveiff

Para as apresentações remotas, os vídeos também devem ser enviados até o **dia 5/8** para o e-mail: live@iff.fiocruz.br

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

IFF
INSTITUTO NACIONAL
DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE
FERNANDES FIGUEIRA

Design gráfico: Fernanda Canabarro (IFF/Fiocruz) - 2020

Confecção de diretrizes clínicas institucionais

Na retomada dos atendimentos eletivos ficou clara a discrepância de procedimentos adotados pelas áreas cirúrgicas para admitirem pacientes em pré-operatório. Um grupo de trabalho liderado pelo diretor foi organizado para identificação de evidências publicadas até aquele momento para responder a questões clínicas relativas à testagem para Covid-19 no pré-operatório em mulheres, crianças e adolescentes. Após a identificação de que não havia evidências para recomendar a testagem, foi construído um consenso de efetuar a testagem apenas em pacientes que poderiam ter um pós-operatório complicado por sintomas respiratórios (Portaria 062/2020).

Adaptações da Educação ao contexto da pandemia de Covid-19

A cultura e o ambiente educacional são grandemente motivados e assentados no encontro, interação e trocas presenciais, onde a aprendizagem se desenvolve. Com as limitações que incidiram exatamente nesse nicho da sociabilidade, precisamos com todos os apoios da Vice-Presidência de Educação, Comunicação e Informação (VPEIC/Fiocruz), e a Coordenação Geral de Educação da Fiocruz, enfrentar e produzir outras ordens de possibilidades no que toca aos ambientes de aprendizagem, a seguir destacadas.

Ambientes virtuais de aprendizagem

No IFF/Fiocruz, implementamos nove “salas” Zoom que têm sido oferecidas para as disciplinas, canais teóricos, reuniões de Coreme, Coremu, Comitê de Ética em Pesquisa (CEP-IFF), defesas de trabalhos de conclusão, dissertações e teses.

O canal do YouTube da área de Educação do IFF/Fiocruz fez parte da iniciativa de associar as salas de Zoom em eventos abertos ao público – aulas abertas, eventos da Agenda

Laranja – conferindo maior segurança e controle, com monitoramento realizado por servidores lotados na Coordenação de Educação, mais especificamente na Assessoria Pedagógica.

O Curso de Atualização na Atenção à Criança Crônica Complexa - Abordagem Fisioterapêutica foi o primeiro curso on-line promovido pela área de Educação do IFF/Fiocruz. Contou com 111 participantes no Brasil inteiro.

IFF Digital

A disponibilidade de Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC) por parte da Coordenação de Educação do IFF/Fiocruz se mostrou facilitadora e mediadora entre docentes, alunos e instituições parceiras a fim de que as atividades prioritárias pudessem continuar e, também, em alguns casos, expandidas.

O IFF Digital é uma iniciativa que consiste em estruturar, capacitar e ampliar mecanismos de troca de informações e comunicação on-line, visando que o IFF/Fiocruz cumpra seu papel estratégico como Instituto Nacional. Seguem algumas das atividades executadas e em curso:

- Criação e oferta de Curso de Ferramentas Digitais em Educação para educadores do Instituto, com 4 turmas já concluídas;
- Suporte e capacitação contínuos aos coordenadores e profissionais alocados na Secretaria Acadêmica do IFF/Fiocruz para questões de ferramentas digitais;
- Apoio aos projetos digitais estratégicos ligados ao Portal de Boas Práticas;
- Planejamento e implementação do Ensino a Distância no IFF/Fiocruz;
- Consultoria para elaboração e implementação de estratégia de Teleconsulta e Telemedicina do IFF/Fiocruz;
- Consultoria e suporte aos docentes para planejamento e elaboração de estratégia de produção de conteúdo digital;

- Criação do Canal da Agenda Laranja no YouTube, com suporte às transmissões *on-line* dos respectivos eventos;
- Criação do canal da Coordenação de Educação no YouTube, com suporte às transmissões *on-line* dos respectivos eventos;
- Disponibilização de conteúdo *on-line* (aulas, eventos e webinários) dos cursos de pós-graduação na plataforma Educare da Fiocruz.

A Coordenação de Educação buscou não somente manter funcionando as frentes de formação existentes, mas adaptá-las aos desafios em curso. Para tanto, foi organizado um levantamento dos impactos nos diversos programas que foi respondido por docentes e preceptores e outro por discentes. Tivemos 291 discentes respondentes (Residências, Stricto Sensu e Lato Sensu), com o formulário aberto de 5 a 9 de junho de 2020, e 93 educadores (preceptores e docentes) respondentes com formulário aberto de 24 a 30 de junho de 2020.

Pontos específicos foram destaques no que se refere ao apoio necessário no cenário de pandemia, em ações da Educação:

- a.** Programa de Inclusão Digital por iniciativa e apoio da Vice-presidência de Educação, Informação e Comunicação da Fiocruz com a oferta de *tablets* com acesso à internet para discentes que não dispusessem de equipamentos adequados para assistir às aulas;
- b.** disponibilizadas 9 salas de Zoom para atividades de educação e formação em saúde no IFF/Fiocruz, por iniciativa e apoio da Vice-presidência de Educação, Informação e Comunicação da Fiocruz (Vpeic/Fiocruz);
- c.** acesso remoto à biblioteca e portais de periódicos assinados pela Fiocruz;
- d.** qualificações e defesas em formato remoto para as turmas de MA 2018 e DO 2016;

- e.** apoio de profissionais de Saúde Mental docentes do Programa de Pós-Graduação em Saúde da Criança e da Mulher, para discentes e trabalhadores, na atuação emergencial de escuta clínica no campo psicológico;

- f.** docentes passaram a orientar remotamente os projetos de pesquisa e seus alunos.

Ações Nacionais

Dentre as ações nacionais desenvolvidas em 2020, houve um direcionamento muito expressivo ao apoio a gestores e profissionais de saúde para o enfrentamento da pandemia de Covid-19 e seu impacto na saúde de mulheres e crianças.

Esse apoio foi realizado em perspectiva nacional, por meio de iniciativas executadas diretamente pela Coordenação de Ações Nacionais e Cooperação em articulação com especialistas do IFF/Fiocruz e de outras instituições de referência, por meio do Portal de Boas Práticas.

Portal de Boas Práticas

A partir de março de 2020, o Portal passou a concentrar seu acervo e suas sessões de Encontros com Especialistas em temas que orientassem gestores e profissionais de saúde na reorganização da rede e na implantação de práticas clínicas adequadas à prevenção e cuidado da Covid-19. Passaram a ser disponibilizados documentos da Organização Mundial da Saúde (OMS), do Ministério da Saúde (MS), da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), da Sociedade Brasileira de Pediatria (SBP) e da Federação Brasileira das Associações de Ginecologia e Obstetrícia (Febrasgo), além de documentos elaborados pela Coordenação de Conteúdo do Portal. Nesse contexto, o Portal passou de um média mensal de 50 mil para 200 mil acessos (Figura 39).



Figura 39 - Número de acessos do Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz desde sua inauguração até outubro de 2020 (Coordenação de Ações Nacionais, 2020).

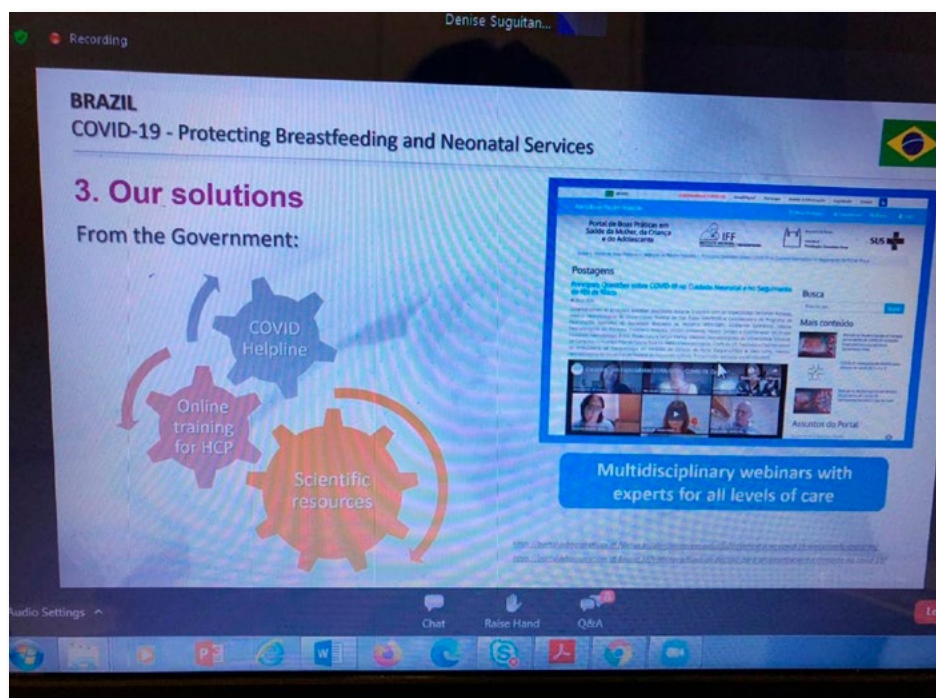
Nos Encontros com Especialistas, a participação *on-line* atingiu milhares de usuários e as visualizações posteriores alcançam números superiores a 20 mil. O papel estratégico do Portal no apoio ao enfrentamento da pandemia foi reconhecido

pelo Conselho Nacional de Saúde (Figura 40) e registrado pela representação brasileira em reunião sobre Covid-19 e Atenção Perinatal com representantes da OMS (Figura 41).



Figura 40 - Divulgação do Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz no site do Conselho Nacional de Saúde (Coordenação de Ações Nacionais, 2020).

Figura 41 - Menção ao Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz pela representação brasileira em reunião sobre Covid-19 e Atenção Perinatal com representantes da OMS (Coordenação de Ações Nacionais, 2020).



Trabalho conjunto com outras áreas do Ministério da Saúde

A partir de março, a equipe de Coordenação de Ações Nacionais esteve em estreita articulação com a Coordenação de Saúde da Criança e Aleitamento Materno – Cocam/ Dapes/SAPS na elaboração de documentos e notas técnicas orientadoras para a atenção à criança no contexto da pandemia.

Foram realizadas também inúmeras agendas de trabalho com a Coordenação de Saúde das Mulheres (Cosmu), Secretaria de Atenção Especializada (SAES) e Secretaria de Vigilância em Saúde considerando especificamente os alertas sobre o impacto da Covid-19 na morbimortalidade materna.

Um resultado atingido foi a ampliação do conteúdo sobre o manejo de gestantes, parturientes e puérperas no documento do MS para o Manejo Clínico da Covid-19. Nesse contexto, foram realizadas agendas de trabalho específicas sobre o cuidado materno com os estados do Amazonas e Rio de Janeiro, ambos já apresentando elevado número de óbitos maternos por Covid-19 no primeiro semestre de 2020.

Mobilização e articulação com Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass) e sociedades científicas de Pediatria (SBP) e Ginecologia/Obstetrícia (Febrasgo)

Foram realizadas agendas de trabalho com a participação de especialistas do IFF/Fiocruz, buscando a mobilização de atores estratégicos como Conass, SBP e Febrasgo, com o objetivo de fortalecer, ampliar e articular as ações de enfrentamento ao impacto direto e indireto da pandemia na saúde das mulheres e crianças.

PARTE 2 - Legados do enfrentamento à pandemia da Covid-19

Vários são os legados decorrentes do enfrentamento à pandemia.

São ações e construções que foram oportunizados nessa resposta e que serão mantidas ou que tem boas perspectivas de se consolidarem.

Aqui destacamos, em primeiro lugar, o aprendizado com a constituição do Gabinete de Crise. Essa “instituição” permitiu a manutenção dos conceitos de gestão participativa, corresponsabilização e transparência em um contexto em que as respostas e decisões precisaram ser muito ágeis, envolvendo os atores envolvidos.

Outro destaque é para a constatação da possibilidade e produtividade do trabalho remoto, com a realização de reuniões virtuais, como medida de proteção para os trabalhadores.

Essa modalidade de trabalho encontra-se em fase de regulamentação para sua permanência em situações específicas.

Na Atenção à Saúde

A pandemia da Covid-19 impactou o dia a dia da população, mas também desafiou os serviços de saúde no redesenho de fluxos e reorganização das equipes, visando a manutenção do cuidado à população e aos profissionais de saúde envolvidos.

O IFF/Fiocruz investiu em frentes como a reorganização do acesso e controle de entrada na unidade, visando a segurança e o controle de contaminação e das áreas de internação exclusivas para pacientes Covid-19, assim como fortaleceu seu modo de gestão compartilhada e participativa na tomada de decisão para enfrentamentos dos desafios que se apresentavam. São exemplos, a reorganização da distribuição da força de trabalho, das equipes e do próprio trabalho, ratificando a indissociação entre a gestão do trabalho e as práticas de atenção à saúde.

Podemos destacar legados na integração dos processos e equipes, repercutindo a integralidade, humanização e segurança do cuidado para qualquer cenário.

Alteração dos fluxos e processos de trabalho, com vistas a adequação ao Plano de Contingência da Covid-19

1. Atendimento em sala de parto de recém-nascidos com mães suspeitas ou caso confirmado de Covid-19

As Figuras 42 e 43 mostram a orientação aos profissionais em situações que envolvem filhos de mães suspeitas ou confirmadas com Covid-19.

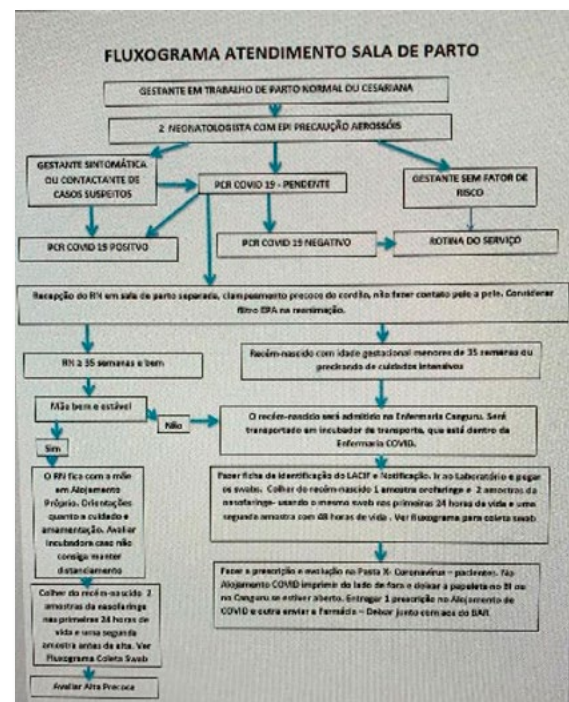


Figura 42 - Orientação aos profissionais que atuam em Sala de Parto para o atendimento a recém-nascidos filhos de mães suspeitas ou confirmadas com Covid-19 (Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido, 2021).

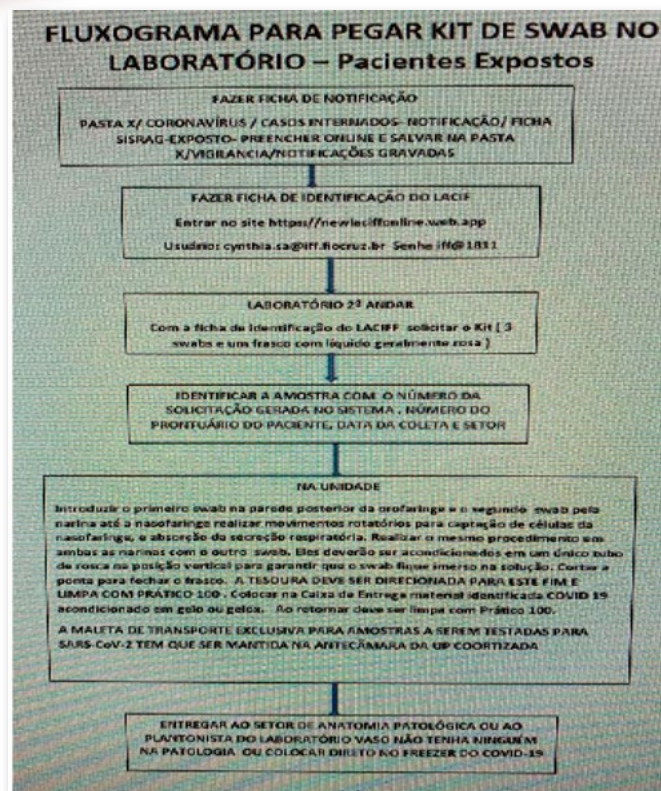


Figura 43 - Orientação aos profissionais para coleta de amostras de recém-nascidos suspeitos de Covid-19 (Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido, 2021).

2. Controle de Acesso e Triagem de suspeitos

A implantação de um novo fluxo para o controle de acesso e triagem de usuários e acompanhantes suspeitos de serem portadores da Covid-19 será mantida durante a pandemia, mas representa aprendizado que possibilitará o enfrentamento a outras epidemias.

3. Reorganização das áreas de internação exclusivas para pacientes Covid-19

Outra ação que representa um legado para outras situações de pandemia ou epidemia foi a reestruturação da infraestrutura das enfermarias e criação de áreas de atendimento de Covid-19, em razão do aumento na admissão de gestantes suspeitas ou confirmadas de Covid-19 e, em consequência, de seus filhos, impactando diretamente na assistência da Unidade Neonatal.

Essa redesignação temporária de espaços mostra a capacidade institucional de se adaptar ao cenário epidemiológico com foco nos usuários e segurança de pacientes e trabalhadores e poderá ser providenciada em caso de necessidades futuras.

4. Telessaúde e Telemedicina

A regulamentação das atividades de teleconsulta e teleorientação, assim como a intensificação do uso de outras tecnologias (aplicativos de troca de mensagens e redes sociais) para a comunicação e atendimento a pacientes/familiares e triagem para determinação das prioridades em consultas, poderá perdurar enquanto autorizadas pelas instituições competentes Figura 44.

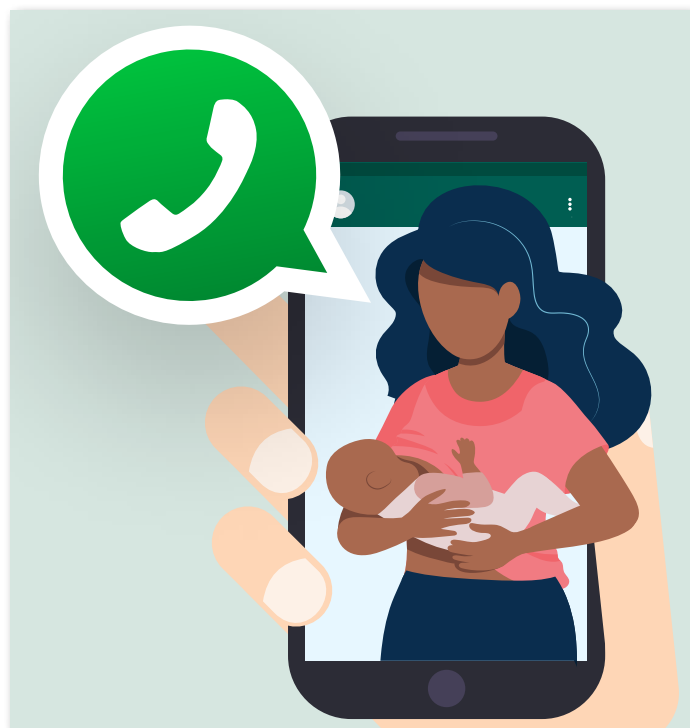


Figura 44 - Material de divulgação de iniciativa do Banco de Leite Humano para facilitar a captação de doadoras de leite humano (BLH/IFF, 2020).

5. Segurança alimentar

O Guia Prático para Orientações aos Manipuladores de Alimentos nos Ambientes Alimentares da Fiocruz, do qual participaram integrantes da equipe da Nutrição do Instituto, também é um legado que assegura práticas mais seguras na preparação e dispensação de alimentos.

6. Outras contribuições para a sociedade

Construção de recomendações e contribuições relacionadas à saúde da criança e do adolescente durante a pandemia: [Manual Sobre Biossegurança Para Reabertura de Escolas no Contexto da Covid-19](#) (Figura 45), [Covid-19 e Saúde da Criança e do Adolescente](#) (Figura 46) e Recomendações para o planejamento de retorno às atividades escolares presenciais no Contexto da pandemia de Covid-19 (Figura 47).

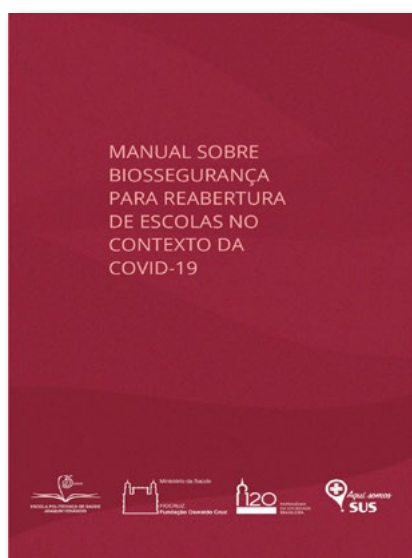


Figura 45 - Manual Sobre Biossegurança Para Reabertura de Escolas no Contexto da Covid-19 (Fiocruz, 2020).



Figura 46 - Covid-19 e Saúde da Criança e do Adolescente (IFF/Fiocruz, 2020).



Figura 47 - Recomendações para o planejamento de retorno às atividades escolares presenciais no contexto da pandemia de Covid-19 (Fiocruz, 2021).

Na Educação

Identificamos como significativos legados para a Educação do IFF/Fiocruz a criação e manutenção dos ambientes virtuais de aprendizagem, via Zoom e YouTube, tanto para atividades educativas como para defesas de trabalhos de conclusão.

Um importante destaque deve ser dado para todas as iniciativas do IFF Digital, que provê uma infraestrutura que estará disponível para atender a outras iniciativas e demandas e só tende a se fortalecer nos próximos anos, projetando mais ações educacionais do IFF/Fiocruz e fortalecendo seu papel nacional.

PARTE 3 – Desempenho Institucional

Projetos e ações realizadas

Apesar das limitações impostas pelo enfrentamento à pandemia de Covid-19, novos projetos foram iniciados e outros concluídos, que listamos no **Apêndice 2**.

Dentre todos, ressaltamos os seguintes:

Plano de obras

Como é conhecido por todos, o IFF/Fiocruz ocupa um prédio construído em 1922 para apoio às comemorações do Centenário da Independência do Brasil realizadas no prédio em frente, hoje ocupado pelo Colégio Brasileiro de Altos Estudos, da Universidade Federal do Rio de Janeiro (CBAE/UFRJ).

Em consequência, passou por inúmeras reformas para se adequar às legislações, que estão em permanente aperfeiçoamento (e cada vez mais exigentes) em prol da segurança do paciente e dos trabalhadores.

Na atual gestão, já foi reformada parte da Área de Atenção à Gestante e de gestão da Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido, sendo adiada para atualização do projeto a obra da UPI Pediatria e UI. Devido aos requisitos processuais, 2020 foi dedicado à montagem de processos e licitação de empresas para preparação dos projetos para uma série de reformas para os próximos anos, aqui denominado Plano de Obras.

Esse Plano foi elaborado pela Coordenação de Infraestrutura dos Campi (Cogic/Fiocruz) e aprovado pelo Colegiado Diretor em 12/11/2010.

Esse plano prevê reformas em várias unidades e em curto, médio e longo prazos:

Ações críticas - curto prazo:

- Bloco do Hospital: continuidade da obra do 3º pavimento (Neonatologia), adequações urgentes e paliativas dos centros cirúrgicos e reforma parcial do 4º pavimento (UI e UTI Pediátrica);

- Reservatórios de água: reforma integral;
- Geradores: substituição;
- Depósito de resíduos: reforma com ampliação;
- Cozinha dietética: reforma para impermeabilização e substituição do piso;
- Farmácia: reforma integral;
- Anatomia Patológica: reforma integral.

Ações estruturantes – médio prazo:

- Bloco do Hospital: reforma do Serviço de Imagem para inclusão de Ressonância Nuclear Magnética;
- Bloco do Hospital: reforma das fachadas;
- Pavilhão Mário Olinto: reforma da recepção, fachadas, cobertura e HVAC BL, Same CPD.

Ações planejadas – longo prazo:

- Bloco do Hospital: reforma integral do 5º pavimento (foco: centros cirúrgicos e CME) e reforma restante do 4º pavimento e áreas liberadas pelos centros cirúrgicos;
- Áreas de pesquisa, ensino e gestão;
- Adequações contra incêndio (todos os prédios).

Novo prédio

Considerando as limitações de nosso espaço físico, cada vez mais desafiado para atender aos novos projetos e ações e à legislação que está em permanente aperfeiçoamento, e após a construção do novo Centro Hospitalar do INI/Fiocruz no Campus de Manguinhos e inviabilidade do projeto na Quinta da Boa Vista, ficou clara a necessidade de buscarmos alternativas para melhores instalações do IFF/Fiocruz.

Enquanto discutíamos estratégias para encaminhamento dessa demanda antiga, em visita à nossa unidade, o Secretário de Atenção Especializada em Saúde, do Ministério da Saúde (SAES/MS), acolheu nossa demanda e a incorporou a um plano

de erguer um “complexo de institutos nacionais” na Zona Portuária, em área contígua ao prédio do Instituto Nacional de Traumatologia e Ortopedia (Into), incluindo o e do Instituto Nacional de Cardiologia (INC, também a ser construído).

Esse novo prédio deverá ser erguido com recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e poderá contemplar todos os requisitos estabelecidos para o projeto anterior com vantagens de poder compartilhar processos comuns com os demais institutos, ganhando escala e economicidade.

No final de 2020, já havíamos prestado todas as informações necessárias para que o nosso projeto fosse incluído no orçamento do Ministério da Saúde a partir de 2021.

Combate a incêndio e pânico

Todos sabemos das dificuldades de combate a incêndio e evacuação do IFF/Fiocruz e não desejamos testemunhar cenas como as que observamos em outras instituições.

Assim, desde o início da gestão começamos a demandar da Cogic/Fiocruz ações nessa direção. Dentre as ações executadas ressaltamos:

- Treinamento de Brigadistas Voluntários;
- Contratação e execução de projeto de prevenção de incêndio e pânico – em análise pelo Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro (CBMERJ) para posterior licitação de obras de adequação;
- Constituição de um Comitê de Contingência que já escreveu o POP para evacuação e preparava-se para realizar simulados de evacuação quando foram obrigados a interromper o trabalho devido à pandemia. Esses trabalhos foram retomados no segundo semestre e um primeiro simulado foi realizado em janeiro de 2021.

A expectativa é de simulados regulares e em diversas UP para que possamos aperfeiçoá-lo e disseminar o conhecimento acerca dos procedimentos de evacuação que, esperamos, nunca precisemos utilizar.

Ressonância Nuclear Magnética e aquisição de aparelho de Raios X Telecomandado

Seguem os planos para termos instalado no IFF/Fiocruz o primeiro equipamento de Ressonância Nuclear Magnética dedicado a mulheres, crianças e adolescentes.

Essa demanda fez parte de um dos projetos apresentados a parlamentares federais em 2019, mas não pôde ser contemplado devido ao volume de recursos e a necessidade de adequação física de nossas instalações.

Todavia, foi incluído no nosso Plano de Obras (vide acima) a reforma de nosso Centro de Imagens para receber esse equipamento, independentemente da origem dos recursos. Essa é uma importante sinalização do compromisso da Presidência com esse projeto.

A partir de sua instalação, prevista para 2022, poderemos reduzir muito a radiação a que são expostos nossos usuários e ainda oferecer o serviço aos demais usuários na região.

Outra conquista foi a aquisição de um aparelho de Raios X Telecomandado, instalado e em funcionamento no segundo semestre. Trata-se de um moderno equipamento, único na categoria na rede pública, que também vem assegurar menor exposição à radiação e muitas vantagens no diagnóstico de doenças e outras condições do trato digestivo.

Com a aquisição, conseguida com recursos extraordinários disponibilizados pela Presidência após gestões da atual Direção, pudemos doar o equipamento antigo, que operava com limitações, para o Hospital Municipal Jesus, que vinha operando um equipamento com limitações ainda maiores.

Força de Trabalho – novos contratos de apoio à Atenção e à Gestão

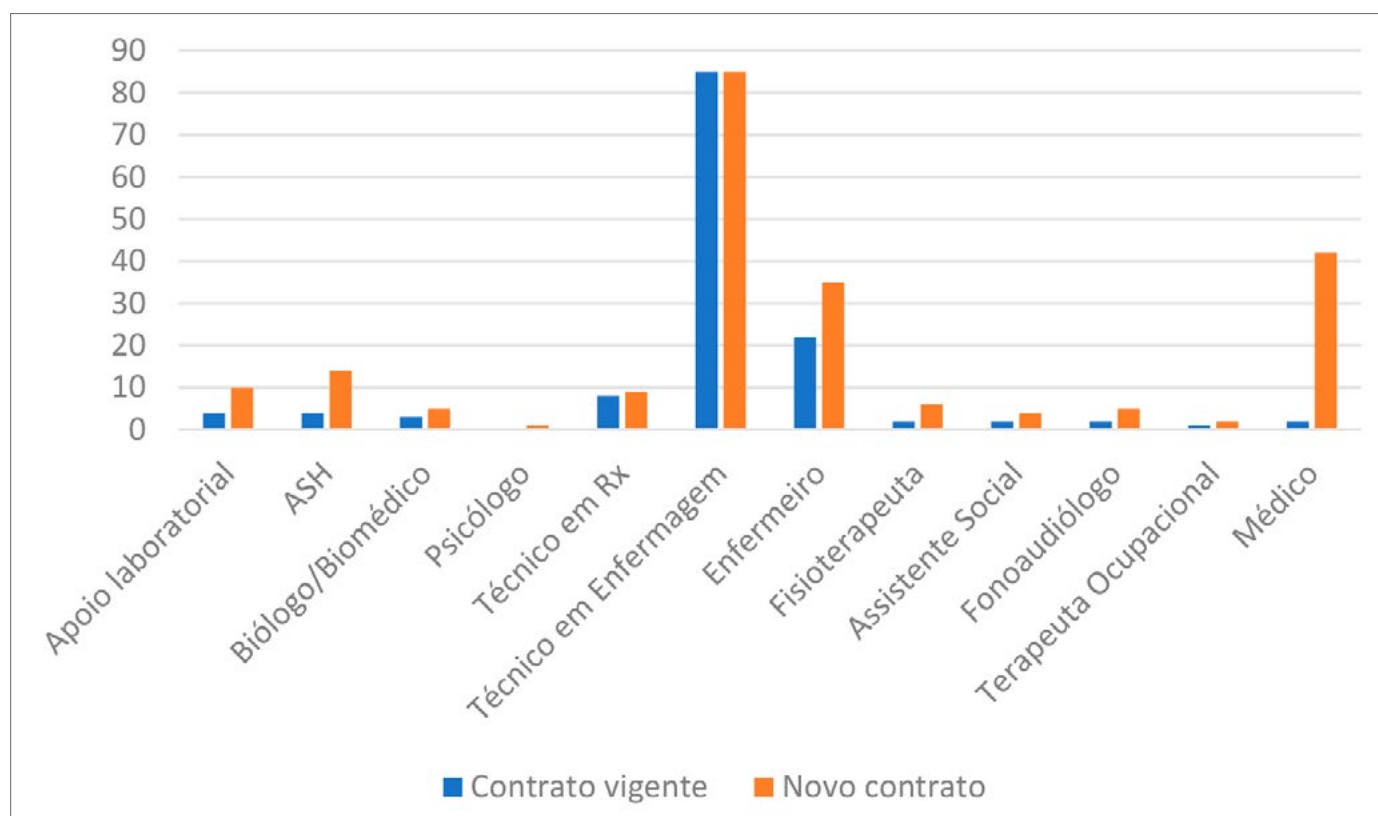
No contexto de ausência de previsão de concurso público e constantes afastamentos por aposentadorias (intensificado à época da reforma da Previdência), a terceirização se tornou a principal forma de reposição de pessoas e responde por mais da metade do nosso orçamento anual.

Os contratos de apoio à Atenção e à Gestão venceram em 2020 após 5 anos de vigência (havia sido contratados na gestão anterior) e puderam ser revistos.

O processo de revisão foi coletivo e, apesar de várias limitações impostas pela regulação vigente, foi possível aumentar o número de profissionais contratados de 151 no contrato de apoio à Gestão para 176 no termo de referência para o novo contrato, que se encontrava em fase de licitação no final de 2020.

O novo contrato de apoio à Atenção iniciou-se em 2020 com um incremento significativo de profissionais do contrato anterior (135 profissionais) para o novo contrato, já vigente. Considerando a previsão de contratação de médicos, até agora mantidos com vínculo precário (bolsas Fiotec), chegaremos a um total de 218 profissionais em apoio à Atenção à Saúde. O contrato de médicos se encontrava em tramitação ao final de 2020 e deve estar concluído até abril de 2021. Esse incremento se deu, notadamente, em enfermeiros e médicos, mas houve aumento em quase todas as categorias profissionais (Gráfico 4). Dessa forma, a recomposição da força de trabalho priorizou o fortalecimento da equipe multiprofissional e um cuidado integral e compartilhado.

Gráfico 4 - Comparativo de número de profissionais para apoio à Atenção à Saúde no contrato vigente e nos termos de referência para os novos contratos (Coordenação de Atenção à Saúde, 2021).



A iniciativa de passar todos os bolsistas da Atenção, na sua maioria médicos, para contratos de terceirização buscou reduzir o risco de perda de pessoas e de ações trabalhistas. Esse trabalho teve como base o mapeamento da força de trabalho da Atenção à Saúde, sendo consideradas as necessidades a fim de atender à legislação dos processos de habilitação, as necessidades de profissionais nas diversas áreas de atenção e qualificar os processos de trabalho, através de um vínculo mais sustentável institucionalmente.

Todos os Termos de Referências para os contratos de mão de obra terceirizada foram discutidos e construídos coletivamente entre os Gestores das Áreas da Atenção, da Gestão, da Coordenação de Atenção à Saúde, Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional e Direção.

No final do ano, constatando nossas dificuldades em manter a oferta de serviços, a Presidência nos autorizou a ampliar o contrato de apoio à Atenção à Saúde até o limite máximo de 25% de seu valor total. Isso possibilitou a contratação de 35 novos profissionais. Este processo encontra-se na Procuradoria para análise.

A distribuição pelas categorias profissionais e pelas UP foi definida coletivamente pelos gestores das Áreas de Atenção à Saúde, Núcleos, Coordenações Diagnósticas e Terapêuticas e Responsabilidades Técnicas.

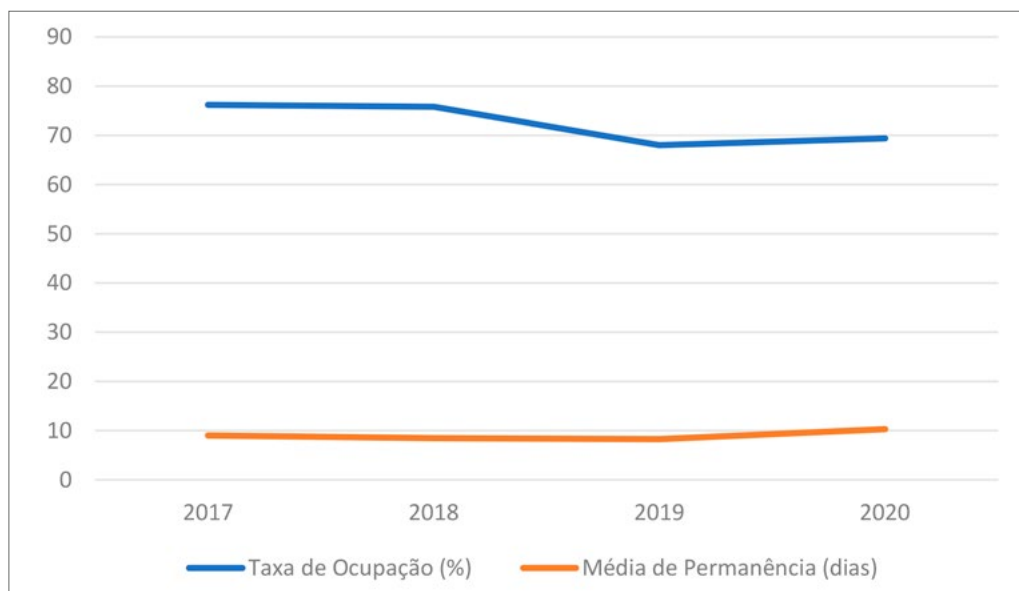
Reforço no Núcleo de Saúde do Trabalhador

Também no final de 2020, foi autorizada pela Presidência o atendimento a uma demanda antiga da Gestão de Pessoas que era o fortalecimento da equipe de Saúde do Trabalhador, que contava com apenas uma médica do trabalho e dois trabalhadores administrativos. A seleção foi realizada pela Coordenação de Saúde do Trabalhador (CST/Cogepe) e, após o processo seletivo, recebemos mais três profissionais para reforçar o Nust-IFF, que agora conta com dois médicos do trabalho, uma assistente social e uma técnica em enfermagem do trabalho.

Indicadores hospitalares e produção

Apesar do cenário da pandemia, não houve mudanças significativas no desempenho institucional no que se refere a Taxa de Ocupação e Tempo Médio de Permanência (Gráfico 5).

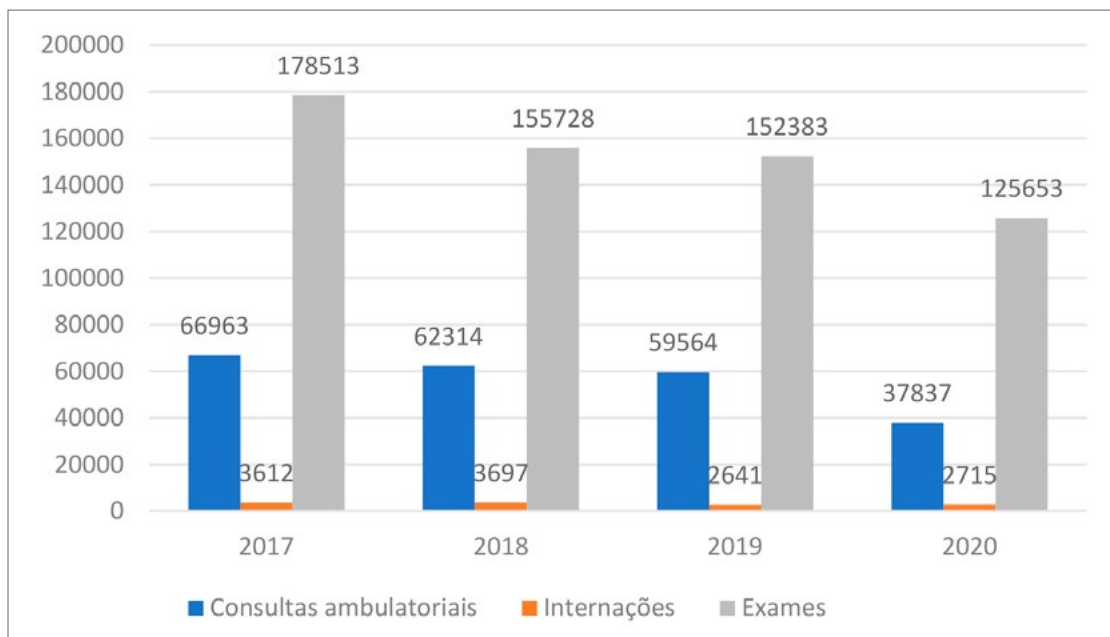
Gráfico 5 - Taxa de Ocupação e Tempo Médio de Permanência no IFF/Fiocruz (DID, 2021).



Já na produção de serviços relacionados ao cuidado à saúde, houve significativa redução na realização de consultas ambulatoriais e exames, devido à suspensão das atividades

e procedimentos eletivos. Em relação ao número de internações, houve um discreto aumento (Gráfico 6).

Gráfico 6 - Produção hospitalar do IFF/Fiocruz (DID, 2021).



Outros destaques na Atenção à Saúde

Humanização do Cuidado

Conclusão do Projeto Apice On - apoio e integração da maternidade do IFF/Fiocruz ao projeto de Aprimoramento e Inovação no Cuidado e Ensino em Obstetrícia e Neonatologia, que buscou potencializar a parceria com os hospitais com atividades de

ensino, com foco na mudança de modelo de atenção ao parto, nascimento, ao abortamento e aborto legal, na qualificação das ações voltadas à saúde sexual e à saúde reprodutiva e na atenção humanizada às mulheres em situação de violência (Figuras 48 a 50).



Figura 48 - Treinamento em Acolhimento com Classificação de Risco (Área da Gestante, 2020).

Figura 49 - Treinamento em Acolhimento com Classificação de Risco (Área da Gestante, 2020).



Figura 50 - Livro Relato de experiência no puerpério (Área da Gestante, 2020).

Alojamento de acompanhantes

Inauguração do alojamento para acompanhantes, com uma estrutura com oito vagas, sendo duas para acompanhantes

do sexo/identidade de gênero masculina e seis para o sexo/identidade de gênero feminina (Figura 51).



Figura 51 - Alojamento para acompanhantes (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).

Lançamento do livro: O SUS e suas crianças (re) pensando demandas e questões para o Serviço Social

Trata-se de um livro elaborado com o objetivo de pensar as questões que se apresentam para o Serviço Social em um contexto de mudança do perfil epidemiológico do adoecimento infantil, onde a questão do adoecimento crônico passa a ser uma questão para a Saúde Pública. Editado com

recursos da Coordenação de Educação alocados no Centro de Estudos Olinto de Oliveira (CEO). Não se tem conhecimento de nenhuma outra iniciativa desta natureza no Serviço Social, garantindo a esta publicação um caráter inédito (Figura 52).



Figura 52 - Capa do livro O SUS e suas crianças (re) pensando demandas e questões para o Serviço Social (Serviço Social, 2020).

O lançamento do livro, de forma virtual, através de uma live, no canal do YouTube do IFF/Fiocruz, teve a participação das organizadoras do livro (assistentes sociais Aline Martins e Dolores Vidal), da Coordenadora de Educação do IFF/Fiocruz, Martha Moreira, e do apresentador do livro, Maurílio Mattos, além da presidente da Fiocruz, Nísia Lima. Há que se ressaltar a participação de instituições, como a Universidade Federal Fluminense (UFF) e

o Conselho Regional de Serviço Social do Rio de Janeiro (CRESS) presentes neste lançamento, bem como da prefaciadora do livro, Maria Inês Bravo, que é uma referência do Serviço Social quando se debate a questão da saúde (Figura 53).



Figura 53 - Registro do evento virtual de lançamento do livro “O SUS e suas crianças (re) pensando demandas e questões para o Serviço Social”, com as autoras Aline Martins e Dolores Vidal, Martha Moreira, Maurílio Mattos e a presidente da Fiocruz, Nísia Lima (Serviço Social, 2020).

“Raras trajetórias”

Vídeo lançado em setembro de 2020, parte do projeto de pesquisa “Como são raras essas crianças e adolescentes!? Promoção do direito à saúde de crianças e adolescentes com condições raras, crônicas e complexas”, coordenado por Martha Moreira e Marcos Nascimento.

Foi financiado pelo PMA-Disseminando Ciência em Saúde Pública, disponível em (<https://youtu.be/JVj3Z7v2rsE>) (Figura 54). [Acesse aqui](#) a matéria.



Figura 54 - Divulgação do vídeo “Raras Trajetórias” no Portal Fiocruz (<https://portal.fiocruz.br/video/raras-trajetorias>, 2020).

Saúde e Brincar

Preparação das cartilhas sobre o brincar na infância, resultado de parceria entre a Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido (Ambulatório de Follow-Up), Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional (Figura 55).



Figura 55 - Cartilhas sobre o brincar na infância (Saúde e Brincar, 2020).

Workshop de gastrosquise IFF/Fiocruz: o cuidado sob a ótica multiprofissional

Projeto elaborado pela equipe multiprofissional da Atenção Cirúrgica à Criança e ao Adolescente visa a estruturação e aperfeiçoamento do cuidado multiprofissional às crianças nascidas com essa condição, que envolve múltiplas áreas de atenção e profissionais com diferentes formações (Figura 56).



Figura 56 - Divulgação do Workshop de gastrosquise IFF/Fiocruz: o cuidado sob a ótica multiprofissional (Portal de Boas Práticas, 2020).

Fórum de Intersetorialidade e cuidado a crianças e famílias afetadas pelo Zika vírus e outras condições crônicas de saúde

O evento foi realizado de forma virtual, constituindo uma atividade promovida pelo projeto de pesquisa “Intersetorialidade, acesso a políticas públicas e tessituras do cuidado na pós-epidemia: o que a síndrome congênita do vírus Zika trouxe de lições para o enfrentamento às implicações sociais de outras condições crônicas de saúde na infância”.

Orientações nutricionais e fonoaudiológicas para as famílias de crianças e adolescentes em desospitalização

Cartilha elaborada por Fernanda Correa Simões, Maria Carolina Muzzio Salazar e Tainá Marques Moreira visa orientar familiares e pacientes internados na Unidade Intermediária Pediátrica.

Atenção à Saúde em Fonoaudiologia: uma abordagem sobre as alterações sensório-motoras orais no campo da Neonatologia

Estruturação e oferta do Curso “Atenção à Saúde em Fonoaudiologia: uma abordagem sobre as alterações sensório-motoras orais no campo da neonatologia”, um dos projetos aprovados e financiados pelo programa Inova Fiocruz, está disponível na plataforma Campus Virtual, em 3 idiomas. Coordenação: Mariangela Bartha. Professores: Aline Dias, Anália Jatobá, Fernanda Simões, Jonas Borges, Maria Carolina Muzzio Salazar, Mariangela Bartha, Natália Moller e Polyanna Mendes (Figura 57).

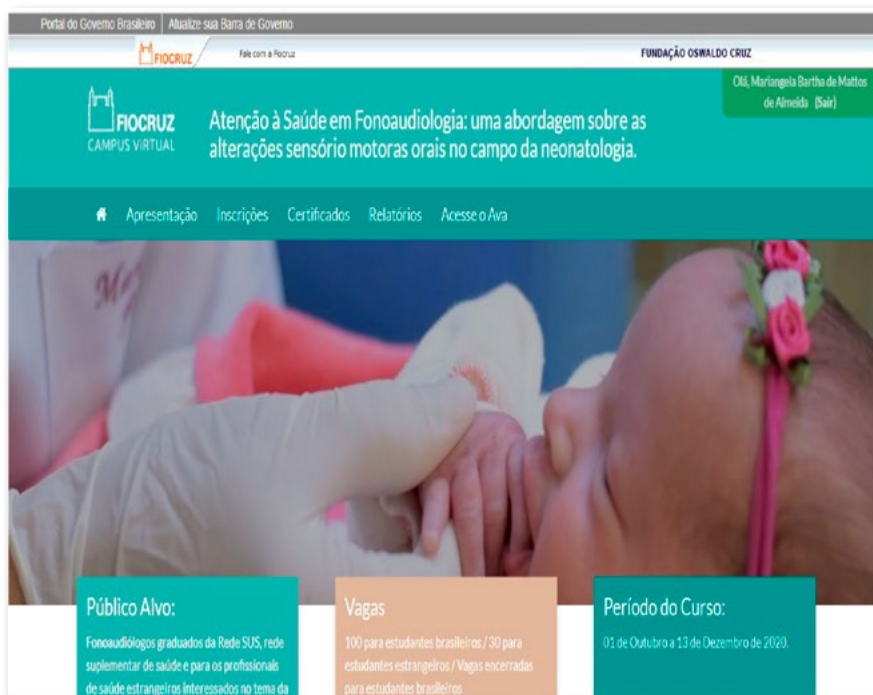


Figura 57 - Apresentação do Curso “Atenção à Saúde em Fonoaudiologia: uma abordagem sobre as alterações sensório-motoras orais no campo da neonatologia” (Campus Virtual Fiocruz, 2020).

Melhorias de processos de atenção à saúde e integralidade

Criação de Grupos de Trabalho (GT) para ampliação da discussão dos temas e proposição de melhorias de processos com a criação de diretrizes e protocolos, no modelo participativo e inclusivo, além de grupos de integração e articulação, como o Grupo de Gestores das Áreas de Atenção e Coordenações Diagnósticas e Terapêuticas. Esses têm como finalidade buscar soluções conjuntas e integradas, otimizando recursos e potencializando capacidades e construindo propostas de soluções e encaminhamentos para questões identificadas e soluções a serem implantadas.

Com a consultoria externa de Daniel Beltramini, foi possível acompanhar pontos prioritários e amadurecer a atualização do perfil institucional em consonância com a rede, envolvendo ensino e pesquisa (como, por exemplo, na Linha de Cuidado da Gastrosquise), além de fortalecer uma cultura de segurança e de notificação e de integração NIR/NIRa.

Destacamos também a construção e consolidação do Protocolo de Saturação Operacional na Área de Atenção Clínica ao Recém-Nascido que vem auxiliando as equipes em um melhor gerenciamento dos leitos e continuidade do cuidado.

Projetos de Desenvolvimento Institucional (DI) para a promoção da atenção integral e humanizada em rede com qualidade e segurança

- Desenvolvimento de uma estratégia clínica multiprofissional de atenção integral à saúde da criança com gastrosquise em pré, trans e pós-operatório para o IFF/Fiocruz e rede SUS;
- Centro de Referência para Atendimento Integral de Indivíduos com Doenças Raras - Projeto Estruturante da Unidade Molecular para o Sequenciamento de Nova Geração;
- Produção de material educativo para capacitação de cuidadores de crianças e adolescentes com condições crônicas complexas de saúde em processo de desospitalização (Figura 58);
- Estabelecimento de estratégias de cuidado compartilhado entre o ambulatório de pediatria, unidades de internação do IFF/Fiocruz e a Atenção Primária de saúde do município do Rio de Janeiro para crianças com condições crônicas complexas de saúde.



Figura 58 - Material educativo para capacitação de cuidadores de crianças e adolescentes com condições crônicas complexas de saúde em processo de desospitalização (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).

Relação com o usuário

Apesar das limitações impostas pelo trabalho remoto, a Assessoria de Relação com o Usuário manteve as atividades não presenciais, que mantiveram a intensidade de anos anteriores.

A maior parte das mensagens recebidas foram relacionadas ao atendimento no IFF/Fiocruz, como podemos observar na Figura 59.

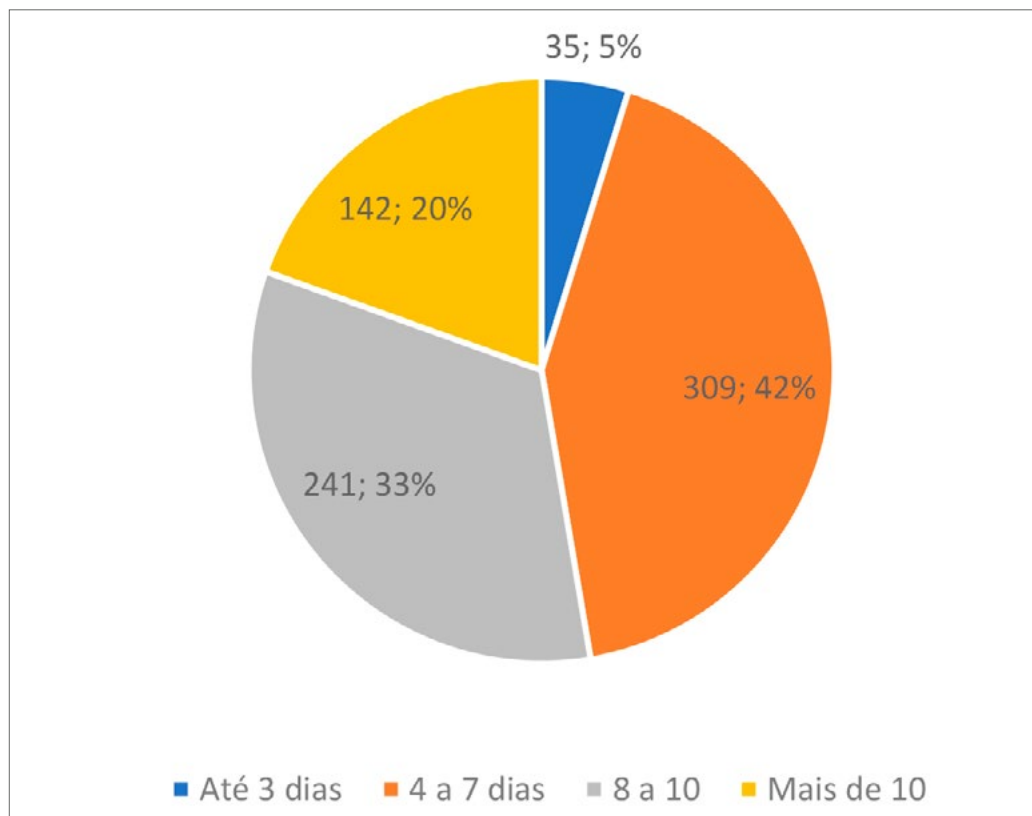


Figura 59 - Nuvem de assuntos nas 728 mensagens recebidas pelo Fale Conosco em 2020 (ARU, 2021).

O tempo de resposta às mensagens vem se mostrando bastante satisfatório (Gráfico 7), com cerca de 77% das demandas atendidas ou parcialmente atendidas e cerca de

70% de demandantes satisfeitos ou muito satisfeitos (entre os 128 que responderam à pesquisa de satisfação).

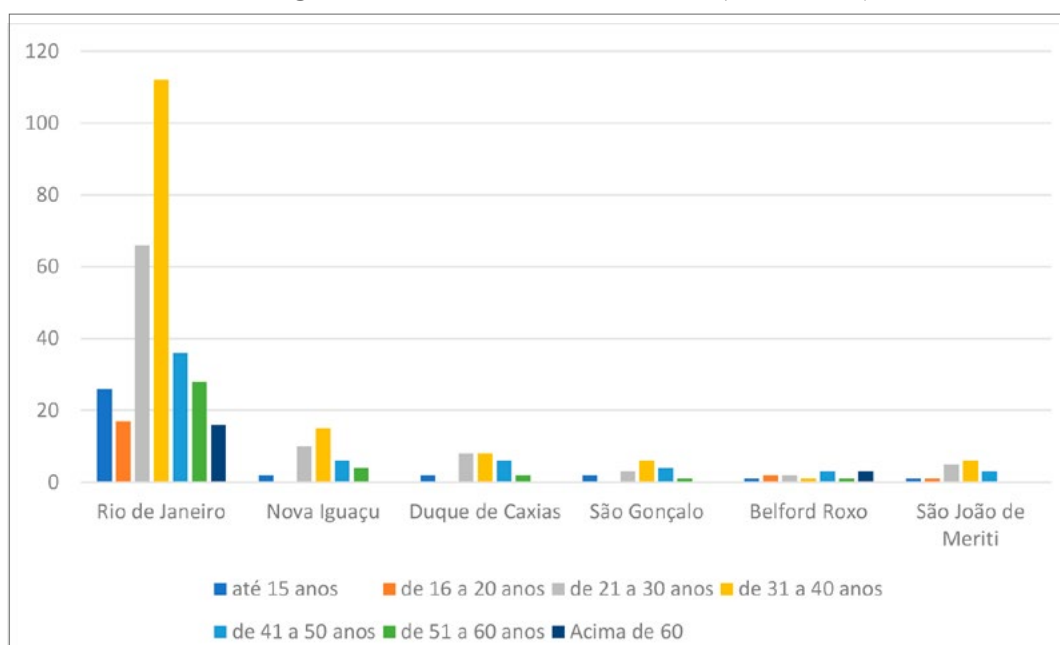
Gráfico 7 - Tempo de resposta de 728 mensagens recebidas pelo Fale Conosco em 2020 (ARU, 2021).



A maioria das mensagens são recebidas de residentes no município do Rio de Janeiro, mas, como esperado, em seguida aparecem as de residentes em municípios da Baixada

Fluminense. A maioria dos demandantes encontrava-se na faixa etária de 31 a 40 anos (Gráfico 8).

Gráfico 8 – Distribuição de demandantes por municípios do Rio de Janeiro que mais enviaram mensagens pelo Fale Conosco em 2020 (ARU, 2020).



Destaques na Educação

Formação de Preceptores e seus desdobramentos no Programa de Educação Permanente (PEP-IFF/Fiocruz)

O PEP-IFF surge como uma ação possibilitada pelos processos de apoio construídos desde 2018 pelas Professoras Eliana Claudia e Paula Cerqueira no interior do IFF/Fiocruz, com gestores, preceptores e coordenadores das residências em saúde como parte de projeto de Desenvolvimento Institucional com recursos da Presidência da Fiocruz.

Os dias 11 e 12 de junho de 2018 marcaram o início da construção de um processo participativo de construção de um Curso para Preceptores de Residências em Saúde do IFF/Fiocruz. Esse evento ocorreu no Colégio Brasileiro de Altos Estudos (CBAE) da UFRJ e contou com a participação de 100 inscritos.

Desses participantes, identificamos 22 preceptores médicos, 32 preceptores enfermeiros e 26 preceptores da área multiprofissional. O processo para proposição do curso foi realizado em quatro oficinas, antecedidas pelo levantamento de perfil e problemas nas residências em saúde, que envolveu 49 profissionais. As oficinas tiveram os seguintes focos:

- **Oficina 1:** principais desafios da residência no IFF/Fiocruz;
- **Oficina 2:** dimensões a serem consideradas;
- **Oficina 3:** diretrizes para o planejamento;
- **Oficina 4:** validando produtos e pactuando processos.

A formação no curso teve início em agosto de 2019 com conclusão em junho de 2020 com 31 concluintes.

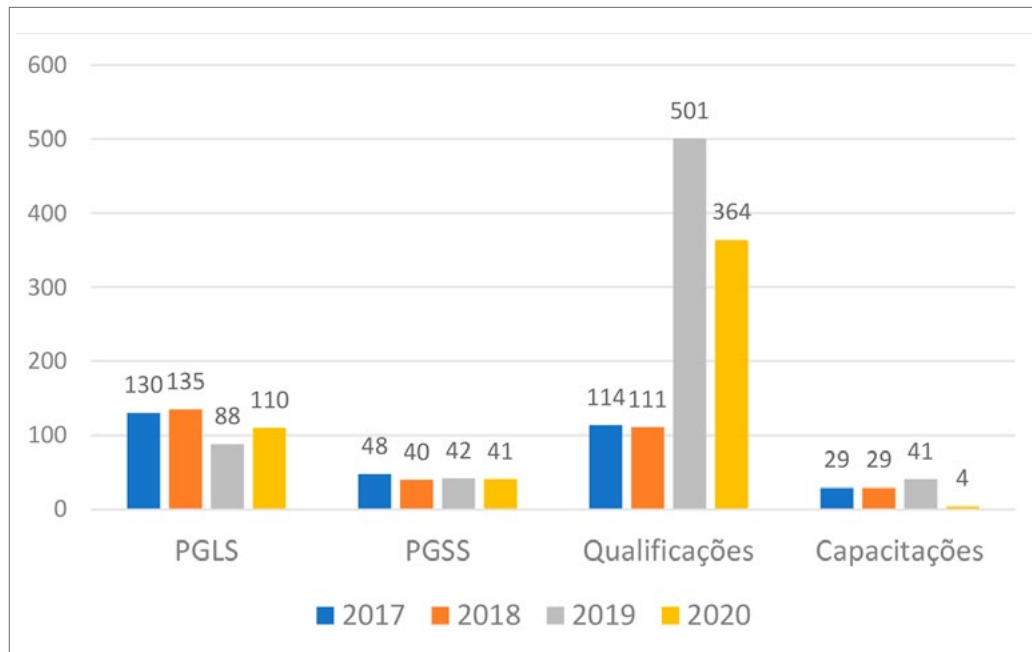
Esses antecedentes fundam e dialogam com o PEP-IFF/Fiocruz, criado em 2020. Suas ações fundadas na Educação Permanente em Saúde que, dentre vários aspectos, compreende os processos formativos no espaço do trabalho vivo, nos conflitos, problemas, soluções, arranjos e pactuações.

Como desdobramento de suas ações, a Coordenação de Educação resolve assumir em conjunto com a Coordenação de Atenção à Saúde, no interior da Assessoria Pedagógica da Educação, um Programa de Educação Permanente. Esse passou a operar de forma sinérgica com as ações de consultoria das Professoras Eliana e Paula, desde 2020, como um articulador, dinamizador e promotor de ações coordenadas para o crescimento profissional e as melhorias dos processos de trabalho, investindo na identificação de problemas, na reflexão contínua e na incorporação de conhecimentos e práticas com as diversas equipes da unidade.

Todos os elementos necessários à produção de cuidado integram a Educação Permanente. Desde a incorporação de uma nova norma legal para a gestão até práticas de comunicação não violentas no trabalho. Assim, trabalhadores da gestão, atenção, pesquisa e educação tem no PEP/IFF um canal a mais para incrementar a reflexividade de suas práticas.

Em relação ao número de egressos, apesar das limitações impostas pelo enfrentamento à pandemia, mantivemos números semelhantes de egressos nos cursos do Lato Sensu (residências e especializações) e do Stricto Sensu (mestrado e doutorado) em relação aos três anos anteriores. O maior impacto dessas limitações foi nas atividades de qualificação e capacitação, dentre as quais se incluem os estágios curriculares (Gráfico 9).

Gráfico 9 - Número de egressos por ano e categoria de curso (Coordenação de Educação, 2021).



Com relação ao tempo médio de titulação, também não houve grande impacto (Tabela 2):

Tabela 2 - Tempo médio de titulação nos cursos dos programas de pós-graduação do IFF/Fiocruz em 2020 (Coordenação de Educação, 2021).

Programa	Curso	Tempo Médio de Titulação (meses)
Programa de Pós-Graduação em Saúde da Criança e da Mulher	Doutorado Acadêmico	45
	Mestrado Acadêmico	25
Programa de Pós-Graduação em Pesquisa Aplicada em Saúde da Criança e da Mulher	Doutorado Acadêmico	53
	Mestrado Acadêmico	24

Nos programas de *stricto sensu* acadêmicos, no que se refere às suas ações e campos formativos, destacamos os projetos coordenados e assumidos por muitos docentes e discentes do Programa de Pesquisa Aplicada à Saúde da Criança e da Mulher (Medicina II) referentes à pandemia, e sua articulação com as ações diagnósticas. O Programa de Pós-Graduação em Saúde da Criança e da Mulher (Saúde Coletiva) ofereceu, entre junho e agosto de 2020, a Jornada de Debates sobre Covid-19, voltada para a comunidade acadêmica do IFF/Fiocruz e de outros programas de pós-

graduação sobre temas vinculados às suas linhas de pesquisa.

Atendendo a um de nossos objetivos estratégicos, o Mestrado Profissional em Saúde da Criança e da Mulher teve uma turma aberta direcionada aos trabalhadores do IFF/Fiocruz e da Secretaria Municipal e Estadual de Saúde. Essa turma teve início em 2019, com atuais 13 alunos, com aulas mantidas, alunos e alunas qualificadas e previsão de defesas até agosto de 2021.

Destaques na gestão

Orçamento de Custeio

No início do exercício de 2020, a Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico (Cogeplan) apresentou na Câmara Técnica de Gestão da Fiocruz uma nova proposta de metodologia, que consiste na aprovação e liberação orçamentária para despesas regulares das unidades em 2020, muito mais criteriosa em relação à metodologia utilizada no passado, que tinha como base somente o limite e execução orçamentária do exercício anterior.

Diante da nova metodologia, o orçamento liberado para custeio passou a ser negociado trimestralmente, a partir das necessidades apresentadas e das análises conjuntas da Cogeplan e do IFF/Fiocruz, respeitando sempre o limite e a cota orçamentária global da Fiocruz e priorizando as despesas com terceirização, concessionárias e contratos continuados.

Perante o exposto, nos foi apresentado inicialmente, ainda baseado na metodologia antiga, o limite autorizado do exercício anterior, de cerca de R\$ 61,5 milhões em custeio (LOA-Tesouro). No entanto, mesmo com a aplicabilidade do novo critério e diante de uma negociação orçamentária mais restritiva, sobretudo na liberação de recursos para material de consumo, o orçamento liberado para o IFF/Fiocruz objetivando a manutenção das atividades foi superior ao inicialmente aprovado, totalizando R\$ 62.441.521,56.

Adicionalmente, para custeio houve, ainda, a liberação de recursos específicos para o enfrentamento da Covid-19 no valor de R\$ 1.723.380,00.

Programação e execução orçamentária

A Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, com o apoio da instância executiva e do planejamento, aperfeiçoou, diante do maior controle orçamentário e financeiro, o alinhamento da programação orçamentária às despesas executadas do exercício. Desse modo, conseguiu cumprir com a orientação da Cogeplan em executar no ano corrente o máximo das despesas do exercício, contribuindo com o compromisso da Fiocruz com o Ministério da Saúde em reduzir o valor das despesas de exercícios anteriores.

Diante disso, temos conquistado uma maior eficiência na gestão do gasto público, melhorando a relação entre o planejamento, orçamentário/financeiro, e a gestão de recursos e insumos necessários para a manutenção da unidade. Uma síntese da execução orçamentária encontra-se nos Quadros 1, 2 e 3.

Quadro 1 - Síntese do orçamento executado em 2020

(fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).

Grupo de despesas	Fonte de recursos	Orçamento liberado e executado (R\$)
Custeio	Tesouro (LOA)	62.441.522
	Receita própria (AIH)	6.218.858
	Orçamento extraordinário (Enfrentamento à pandemia)	1.723.380
	Tesouro (Emendas Parlamentares)	2.059.783
	Subtotal custeio	72.443.543
Investimentos	Tesouro (LOA)	1.812.984
	Tesouro (Emendas Parlamentares)	1.958.213
	Subtotal investimentos	3.771.197
	Total	76.214.740

Quadro 2 - Síntese da execução orçamentária em custeio por categorias

(fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).

Natureza da despesa (fonte Tesouro – LOA)	Despesas do exercício corrente	Despesas do exercício anterior	Total	% do total das despesas
Força de trabalho	35.197.222	323.602	35.520.824	57%
Terceirização	32.070.046	270.315	32.340.361	52%
Residência	2.882.082		2.882.082	5%
Estágios	224.254	53.287	277.541	0%
Outras	20.840		20.840	0%
Despesas de serviço	13.851.029	198.243	14.049.272	22%
Alimentação e Nutrição	4.778.748		4.778.748	8%
Alimentação parenteral	1.852.904		1.852.904	3%
Manutenção	2.724.255	332	2.724.587	4%
Transporte	967.040	52.877	1.019.917	2%

Outras	1.188.779	145.034	1.333.813	2%
Lavanderia	1.103.384		1.103.384	2%
Concessionárias de serviços públicos	985.919		985.919	2%
Tecnologia da Informação	250.000		250.000	0%
Material de consumo	11.784.758		11.784.758	19%
Insumos	11.605.381		11.605.381	19%
Gases medicinais	179.377		179.377	0%
Diárias e passagens	7.752		7.752	0%
Passagens	6.951		6.951	0%
Diárias	801		801	0%
Projetos	1.078.906		1.078.906	2%
Programa de Incentivo à Pesquisa (PIP III)	1.078.906		1.078.906	2%
Totais	61.919.667	521.845	62.441.512	100%

Quadro 3 - Síntese da execução orçamentária em custeio com recursos de Emendas Parlamentares à LOA
(fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).

Natureza da despesa (fonte Tesouro – Emendas Parlamentares)	Despesas do exercício corrente	% do total das despesas
Material de consumo	349.996	17%
Alimentação parenteral	21.005	1%
Insumos para laboratórios	227.200	11%
Material para manutenção de bens móveis	22.800	1%

Insumos	78.991	4%
Serviços de pessoas jurídicas	1.709.787	83%
Manutenção e conservação de bens móveis	31.000	2%
Fiotec	1.678.787	82%
Total	2.059.783	100%

Investimento/Equipamentos

Quanto a investimentos, no exercício de 2020 o orçamento (LOA-Tesouro) inicialmente proposto para o IFF/Fiocruz foi de aproximadamente R\$ 700 mil, o que representava cerca de 50% do investimento aprovado na LOA para ação orçamentária Atenção de Referência e Pesquisa Clínica, muito aquém das nossas demandas formalizadas pela Câmara Técnica de Investimento da unidade. No entanto, por meio de gestões junto à Presidência e remanejamento orçamentário, foi possível adquirir mais do que o dobro do previsto inicialmente. Com isso, tivemos um valor autorizado mais próximo para atender nossas necessidades, de R\$1.812.984,34.

Adicionalmente, houve recursos de investimentos oriundos de emendas parlamentares destinados para o IFF/Fiocruz no montante de R\$ 1.958.212,75.

A execução do Instituto em equipamentos, incluindo fonte Tesouro e Emendas Parlamentares, totalizou R\$3.771.197,09, representando a totalidade da execução dos recursos liberados, o que acarretou um avanço no parque tecnológico da unidade (Quadro 4).

Quadro 4 - Síntese da execução orçamentária em investimentos
(fonte: Tesouro Gerencial – Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).

Elemento de despesa	Fonte de recursos	Empenhado	%
Equipamentos	Tesouro (LOA)	1.812.984	48%
	Tesouro (Emendas Parlamentares)	1.958.213	52%
	Total	3.771.197	100%

A lista dos equipamentos empenhados em 2020 por fonte de recursos consta no Apêndice 3 deste relatório. Entre os equipamentos estão, além dos priorizados na Câmara Técnica de Investimentos, os que não foram adquiridos por dificuldades nos processos licitatórios do exercício anterior (2019).

Como exemplo dos equipamentos adquiridos, pode-se citar os da Nihon que foram adquiridos para substituição dos já existentes e que se encontravam obsoletos, sem peças de reposição e manutenção onerosa, beneficiando a área da Atenção à Saúde. Outro destaque foi a aquisição de 14 incubadoras para atender às determinações legais no tratamento dos recém-nascidos de mães confirmadas ou suspeitas de Covid-19, e para suprir o aumento dos pacientes neonatais em pós-operatório.

Em 2020, também houve situações em que equipamentos que, apesar de terem sido instruídos processos para a aquisição, tiveram os pregões cancelados por fatores que fugiram à gerência do IFF/Fiocruz. No entanto, não houve devolução de recursos para a Cogeplan, e sim a substituição por outros equipamentos necessários, demandados pela unidade.

Prorrogação dos projetos do PIDI (Presidência)

Outra iniciativa exitosa que pode ter garantida sua continuidade foram os projetos de Educação Permanente e Gestão da Atenção à Saúde, nos quais os consultores Eliana Claudia Otero Ribeiro, Paula Cerqueira e Daniel Beltrammi puderam, respectivamente, conduzir e apoiar ações de educação voltadas para os nossos trabalhadores e orientar projetos de gestão das linhas de cuidado.

O Programa de Desenvolvimento Institucional da Presidência, que se encerraria em 2020 foi prorrogado até o segundo semestre de 2021, possibilitando a conclusão dos projetos em curso.

Decorrente do mesmo programa, a equipe da Fonoaudiologia, entre outras ações, pôde elaborar folders de orientações aos pais sobre o Desenvolvimento da Linguagem na Criança de 0 a 3 anos (Figura 60).



Figura 60 - Folders de orientações aos pais sobre o Desenvolvimento da Linguagem na Criança de 0 a 3 anos (Andreia Mendes Tavares, Maria Luciana de Siqueira Mayrink e Denyse Telles da Cunha Lamego, 2020).

Emendas Parlamentares

Em 2020, o IFF/Fiocruz foi contemplado com recursos de três emendas parlamentares individuais, dos deputados David Miranda, Marcelo Freixo e Chico D'Angelo, em um total de R\$ 4.017.995,29.

Os projetos contemplados pela emenda do Dep. David Miranda, com R\$ 2.920.227,00, foram:

- (1) Desospitalização: ações de apoio assistencial e de desospitalização de crianças e adolescentes dependentes de tecnologias no IFF/Fiocruz (Figura 61);
- (2) Enfrentando a Violência contra crianças e adolescentes - Implantação de Núcleos de Apoio aos Profissionais (NAP) que atuam com crianças e adolescentes em situação de maus-tratos no Estado do Rio de Janeiro (Figura 62);
- (3) Tornando visíveis crianças invisíveis - Centro avançado de diagnóstico para melhoria da qualidade de vida de crianças

com atraso de desenvolvimento e autismo pelo Zika vírus e outras condições de saúde. Este último projeto teve seu desenvolvimento frustrado devido à alta na cotação do dólar que inviabilizou a aquisição dos equipamentos de Ressonância Magnética e do Sequenciador de Genoma. Os recursos foram redistribuídos entre os outros projetos e o fato comunicado ao parlamentar.

Figura 61 - Diapositivo utilizado na prestação de contas do projeto Desospitalização: ações de apoio assistencial e de desospitalização de crianças e adolescentes dependentes de tecnologias no IFF/Fiocruz (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).



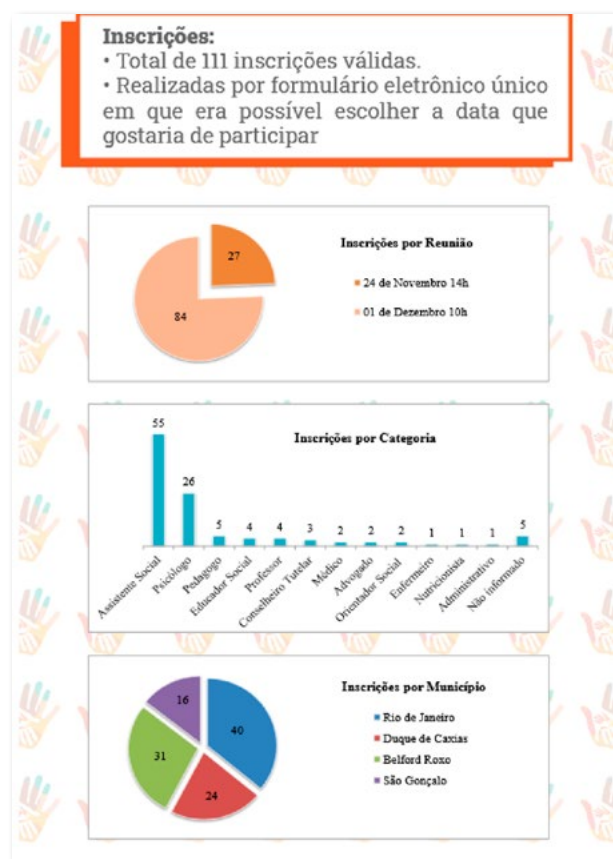


Figura 62 - Desempenho do projeto Enfrentando a Violência contra crianças e adolescentes - Implantação de Núcleos de Apoio aos Profissionais (NAP) que atuam com crianças e adolescentes em situação de maus-tratos no Estado do Rio de Janeiro (Coordenação de Atenção à Saúde, 2020).

A emenda do Dep. Marcelo Freixo, de R\$ 850.000,00, contemplou o projeto de melhoria do cuidado perinatal para a o município de Cabo Frio e da região dos Lagos visando a redução da morte materna e infantil.

A emenda do Dep. Chico D'Angelo, de R\$ 250.000,00, não foi específica, sendo destinada a "melhoria do IFF/Fiocruz".

O total de recursos destinados ao custeio pelas três emendas foi de R\$ 2.059.782,54 e a investimentos de R\$ 1.958.212,75.

Em 2020, foi realizada uma chamada interna para seleção de projetos que pudessem tornar-se propostas de emendas parlamentares. Os projetos aprovados pelo Colegiado Diretor, em 11/9/2020, passaram por análise e ajustes e foram apresentados aos parlamentares através da Assessoria Parlamentar da Fiocruz Brasília, por e-mail direto dos parlamentares, e através de chamadas públicas que alguns deputados promoveram.

Foram 14 propostas, totalizando aproximadamente 20 milhões em recursos demandados. Até a redação desse documento, foi divulgado o apoio pelo deputado David Miranda às seguintes propostas: "Alojamento para acompanhantes de crianças e adolescentes internados em unidades de tratamento intensivo – UTI", "Centro endoscópico para tratamento de crianças com doenças do tubo digestivo secundárias a malformações congênitas e a acidentes por ingestão de soda cáustica", "Implantação de modelo integrado de desospitalização da Unidade de Terapia Intensiva Neonatal e a continuidade do apoio à proposta de 2019", "Aquisição de equipamentos para continuidade do projeto referente a ações de apoio assistencial e de desospitalização de crianças e adolescentes dependentes de tecnologias", no valor total de R\$ 1.800.000,00.

Apoio ao Centro de Estudos Olinto de Oliveira

Em 2020, a Direção do IFF/Fiocruz atendeu à solicitação de apoio ao CEOO e disponibilizou recursos de inscrições em concursos reservados para a Coordenação de Educação para que aquele Centro pudesse honrar compromissos trabalhistas, disponibilizou o uso dos insumos adquiridos pelo Instituto, ampliou o contrato de apoio à Gestão para incluir uma trabalhadora dispensada e previu duas vagas para apoio às atividades lá exercidas no novo contrato de apoio à Gestão.

Andamento do Adicional de Plantão Hospitalar (APH)

O APH é um instrumento de redução do impacto da perda de profissionais por aposentadorias e falta de reposição por concurso público, do afastamento de nossos trabalhadores devido a problemas de saúde, como também pode contribuir para a redução de gastos com terceirização.

Negociado desde o governo anterior, tivemos a orientação de propor um Projeto de Lei que foi apresentado pelo Deputado Federal Luisinho. Todavia, houve uma recomendação de retirada por ser matéria de iniciativa do Poder Executivo.

Voltamos a discutir sua importância no âmbito do Ministério da Saúde e, ao final de 2020, tínhamos assegurado o apoio do atual Ministro e sua equipe para encaminhar o projeto para inclusão do IFF/Fiocruz e INI/Fiocruz na lei que prevê o pagamento do APH junto ao Ministério da Economia e, posteriormente, à Casa Civil.

Apesar de ainda não aprovado, continuamos a persistir na viabilização da APH, anseio de parte dos nossos profissionais.

Destaques na pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação

A Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico conseguiu realizar suas atividades sem maiores prejuízos, de maneira remota e com o auxílio da ferramenta *on-line* Sistema Gestão de Projetos. Ao longo do ano, tivemos 134 projetos cadastrados, sendo 27 pesquisas voltadas para a Covid-19 (Apêndice 4).

O Programa de Incentivo à Pesquisa (PIP III) - criado para promover e estimular a pesquisa no IFF/Fiocruz, alinhado ao Planejamento Estratégico, fomentou 10 projetos científicos em desenvolvimento tecnológico e na divulgação da produção científica, por meio do financiamento da tradução para o inglês de 33 artigos científicos e a publicação de 9 (Apêndice 5).

Os destaques para as ações do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT-IFF) em 2020 foram:

1. Curso Internacional “Atenção à saúde em fonoaudiologia: uma abordagem sobre as alterações sensório motoras orais no campo da neonatologia.” Curso de capacitação *on-line* voltado para fonoaudiólogos da Rede SUS, da rede suplementar de saúde e para os profissionais de saúde em geral interessados no tema da disfagia. O objetivo do curso é promover a assistência, incentivando o uso do leite humano para o recém-nascido e lactente com condições complexas de saúde que apresentam disfagia. O curso foi desenvolvido no âmbito do Programa Inova Fiocruz;

2. A fonoaudióloga e pesquisadora Nádia Rodrigues Mallet foi contemplada duplamente, como “Mulher Inventora” mais bem colocada e ficou em segundo lugar da categoria “Invenção Patenteada” com o projeto “Dispositivo para a Alimentação Complementar para Bebês de Risco” no 2º Concurso de Invenções Patenteadas da América Latina (Prosur);

3. Fabricação do primeiro lote comercial do equipamento TempoCerto, em condições para obter o registro na Anvisa. O dispositivo visa a realização de potenciais evocados (PE) de média e longa latência, permitindo a pesquisa e o diagnóstico subclínico e follow-up de doenças neurológicas com grande sensibilidade.

Destaques nas ações nacionais e de cooperação

O ano de 2020 marcou a celebração de 10 anos da Portaria Ministerial que definiu o IFF/Fiocruz como Instituto Nacional do Ministério da Saúde (MS), incluindo a redefinição para a denominação de Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira. Como marco importante nessa celebração, merece ser destacado o primeiro ano de atuação da Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação definida como a quinta Coordenação da Direção por meio do novo Regimento Interno do IFF/Fiocruz implementado no final de 2019.

Dentre as ações nacionais desenvolvidas em 2020, além das já descritas em apoio a profissionais, instituições e instâncias governamentais e não governamentais para o enfrentamento à pandemia de Covid-19, destacamos a continuidade das seguintes ações:

Estratégia QualiNeo

Em 2020, a Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação do IFF/Fiocruz assumiu a coordenação operacional da Estratégia QualiNeo, por orientação do Dapes/SAPS/MS.

A Estratégia QualiNeo abrange 28 maternidades em dez estados brasileiros: Amazonas, Amapá, Pará, Roraima, Bahia, Ceará, Piauí, Sergipe, Maranhão e Mato Grosso. Em 2020, foram executadas ações com vistas ao:

- Fortalecimento da capacidade de planejamento e gestão da rede de atenção neonatal no âmbito das secretarias estaduais de saúde e das direções e coordenações de neonatologia das maternidades;
- Qualificação de práticas clínicas;
- Monitoramento de práticas e resultados neonatais.

O trabalho desenvolvido em 2020 incluiu o apoio para a reorganização da rede, dos fluxos e das práticas clínicas no contexto da pandemia e o que já estava programado considerando as 10 prioridades para a melhoria do cuidado e redução da mortalidade neonatal (Quadro 5).

Quadro 5 - As 10 prioridades para a melhoria do cuidado e redução da mortalidade neonatal (Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação, 2020).

1. Siga as **normas de reanimação neonatal** e **previna a hipotermia**;
2. **Use CPAP** desde a sala de parto e **evite intubar** o recém-nascido;
3. **Controle o uso de oxigênio**. Evite a hiperóxia;
4. **Alimente o RN o mais precoce possível** e de preferência com o **leite materno/humano**;
5. **Higienize as mãos** e **evite antibióticos desnecessários**;
6. **Uso criterioso de medicamentos** (aminas, **analgésicos e sedativos**);
7. **Pratique o Método Canguru** e integre toda a **equipe multiprofissional** no **cuidado individualizado**;
8. Siga as normas de **segurança do paciente** no cuidado com o RN;
9. **Utilize de forma racional os recursos existentes** e pratique o **gerenciamento de leitos**;
10. Utilize os **indicadores de sua unidade neonatal como fonte de melhorias** e de aprendizado da equipe.

Figura 63 -Equipe da maternidade do Hospital Estadual Dirceu Arcoverde do Piauí participando de atividade programada no âmbito da Estratégia QualiNeo (Coordenação de Ações Nacionais, 2020).



Em relação ao Monitoramento de Práticas e Resultados Neonatais em maternidades integrantes da Estratégia QualiNeo, a Coordenação de Ações Nacionais do IFF/Fiocruz foi responsável pela manutenção do banco de dados, a análise e a elaboração de relatórios individualizados com a comparação com a média geral. A disponibilidade desses dados tem sido aspecto central nos esforços de melhoria das situações locais e há crescente adesão das maternidades ao reconhecerem a importância dessa ferramenta.

Consolidação como Instituto Nacional

Nossa visão de futuro, construída coletivamente no Planejamento Estratégico em 2017, “Consolidar-se nacional e internacionalmente como instituto de referência na produção de conhecimento, gestão participativa e atenção integral para saúde da mulher, da criança e do adolescente”, parece estar cada vez mais clara com a formalização de mais três termos de execução descentralizada: Aleitamento Materno (Fortalecendo a Rede Global de Bancos de Leite Humano), Redução da mortalidade infantil (Estratégia QualiNeo) e um novo, voltado para a redução da morbi-

mortalidade materna (ainda sem nome).

Os três projetos aprovados têm abrangência nacional e metas voltadas para o fortalecimento da gestão, qualificação de práticas clínicas e monitoramento de práticas, incluindo produtos inovadores tanto no campo da educação permanente quanto na tomada de decisão clínica.

Os projetos serão desenvolvidos no período de 2021 – 2023 e representam o reconhecimento do Departamento de Ações Programáticas Estratégicas – Dapes/SAPS/MS em relação ao papel central do IFF/Fiocruz no desenvolvimento e implantação de políticas e programas de saúde no Brasil.

Cooperação

Nesse componente, a Coordenação de Ações Nacionais foi responsável por três iniciativas:

- Projeto de Qualificação da Atenção ao Pré-Natal, Parto e Nascimento e ao Recém-Nascido em Cabo Frio, desenvolvido em parceria com a Secretaria de Estado de Saúde. O projeto foi financiado por recursos de emenda parlamentar (Deputado Federal Marcelo Freixo) e incluiu a elaboração e disponibilização de Curso de Aperfeiçoamento na Atenção

Obstétrica e Neonatal, na modalidade de Educação a Distância (EAD), com cerca de 90 profissionais participantes;

- Projeto de Redução da Mortalidade Materna em países de língua portuguesa da África. Esse projeto está inserido na cooperação Fiocruz – Fundo de População das Nações Unidas (Unfpa), sob a coordenação geral da Vpeic/Fiocruz e com a participação da Ensp/Fiocruz. Em 2020, foram elaborados os projetos para realização de curso EAD visando a implantação e qualificação da vigilância da mortalidade materna;

- Projeto Enlace proposto pelo Unfpa visando o fortalecimento conceitual no campo dos Direitos Sexuais e Reprodutivos, tendo como público-alvo a Enfermagem Obstétrica do Brasil, com participação da Associação Brasileira de Obstetristas e Enfermeiros-Obstetras (Abenfo) e incluindo também o corpo de enfermagem obstétrica do IFF/Fiocruz. Ao longo do segundo semestre de 2020, foi elaborado projeto para execução em 2021, incluindo profissionais do IFF/Fiocruz.

Apêndice 1

Encontros com os Trabalhadores em 2020

Data do Encontro	Tema/pauta	Link para gravação
20/2/2020	Força de trabalho e Lei de Licitações	https://youtu.be/wBcipKPnO78
18/3/2020	Medidas gerais envolvendo o funcionamento do IFF/Fiocruz e medidas locais para atendimento às vítimas da Covid-19	https://youtu.be/tlxkjt2vk4
25/3/2020	Últimas providências para o enfrentamento da Covid-19 no IFF e na Fiocruz	*
1/4/2020	Gestão de Pessoas, proteção individual e Covid-19	https://youtu.be/KYRsSyKchlo
8/4/2020	Covid-19: uso de EPI e identificação dos trabalhadores	https://youtu.be/OZWCnD57pU8
15/4/2020	Testagem para a Covid-19 e EPI	*
22/4/2020	Covid-19: testagem de trabalhadores e uso de máscaras	https://youtu.be/4mL1oNklhZs
29/4/2020	Panorama do IFF/Fiocruz, força de trabalho, testagem e EPI	https://youtu.be/DREngwKj1pU
6/5/2020	Covid-19: testagem e EPI	https://youtu.be/Tn2iNAAgyKs
13/5/2020	Covid-19: EPI, "coortização" das UPs de internação e saúde do trabalhador	https://youtu.be/dGW_omkjaeQ
20/5/2020	Coortização da área de internação	https://youtu.be/Nw3taPPwJCE
27/5/2020	Covid-19: testagem universal dos trabalhadores	https://youtu.be/cYFQBdwV1Zs
10/6/2020	Covid-19: testagem imunológica de todos os trabalhadores	https://youtu.be/8vZq_Fxisg8
24/6/2020	Covid-19: testagem imunológica e retomada de atendimentos e procedimentos eletivos	https://youtu.be/FJRN6zsrwNo
8/7/2020	Covid-19: retomada dos atendimentos e procedimentos eletivos e plano de convivência	https://youtu.be/SaVo13XxBlo

22/7/2020	Covid-19: Plano de Convivência	https://youtu.be/ZsUnGCvHpR8
5/8/2020	Covid-19: inquérito sorológico e mensagem da Presidente da Fiocruz	https://youtu.be/hgW21KbDIFA
16/9/2020	Novo contrato de apoio à Gestão	https://youtu.be/46--Spo2aog
7/10/2020	Plano de convivência com a Covid-19, com a participação de Andrea da Luz (Cogepe), Silvia Motta e Kesia D'Almeida (Creche Fiocruz) e Juliana Martins (RT de Saúde Mental do IFF/Fiocruz)	*
4/11/2020	Especial Eleições Presidência da Fiocruz 2020	https://youtu.be/uxGswykd1zo
25/11/2020	Programa de Educação Permanente	https://youtu.be/6eX7Toby8z4

*Não foi possível recuperar a gravação na plataforma Rute.

Apêndice 2

Ações e projetos concluídos e em curso em 2020

Quadro 6 – Ações e projetos concluídos em 2020.

Objetivo Estratégico	Ação ou projeto	Início
1. Fortalecer a imagem do IFF/Fiocruz junto à sociedade	Ampliação da Estratégia QualiNeo - redução da morbimortalidade neonatal no Brasil (recursos do MS)	2020
	Projeto para redução da mortalidade materna no Brasil (recursos do MS)	2020
	Assessoria de Marketing Institucional (criada em 2019 e incorporada pelo Núcleo de Comunicação em 2020)	2019
4. Apoiar a formulação de políticas públicas; 5. Entregar serviços com resolutividade; 6. Realizar ações para ampliar o direito à saúde da mulher, da criança e do adolescente; 7. Produzir e transferir conhecimento em saúde; 8. Formar profissionais com elevada competência	Programa de Desenvolvimento Institucional com conclusão de 8 projetos dos 9 selecionados por comitê independente (sistema de informações rBLH, fortalecimento de atividades de telessaúde, Unidade Molecular para o Sequenciamento de Nova Geração, produção de material educativo para capacitação de cuidadores de crianças e adolescentes com condições crônicas complexas de saúde em processo de desospitalização, estratégias de cuidado compartilhado entre o ambulatório de pediatria, unidades de internação do IFF/Fiocruz e a atenção primária para crianças com condições crônicas complexas de saúde, estratégia clínica multidisciplinar de atenção integral à saúde da criança com gastrosquise em pré, trans e pós-operatório, qualificação da assistência no cuidado na Área de Atenção à Criança e ao Adolescente)	2018
6. Realizar ações para ampliar o direito à saúde da mulher, da criança e do adolescente	Criação do Centro Colaborador para a Unfpa	2019

11. Garantir qualidade e segurança dos processos de atenção à saúde	Aquisição e instalação de aparelho de Raios X Telecomandado Digital	2019
	Controle de Acesso (fluxo implantado, aguarda adequações físicas)	2017
	Identificação do paciente nas unidades de internação	2017
	Participação no Apice On - Aprimoramento e Inovação no Cuidado e Ensino em Obstetrícia e Neonatologia	2018
	Regulamentação para teleconsultas e teleorientações	2020
	Prescrição eletrônica	2020
	Redesignação temporária de espaços para mulheres e gestantes suspeitas ou acometidas pela Covid-19	2020
19. Assegurar fornecimento de suprimentos oportuno e de qualidade	Adequação dos processos do IFF/ Fiocruz às determinações da IN 01/2018	2018
	Adequação dos processos do IFF/ Fiocruz às determinações da IN 05/2017	2017
23. Ter infraestrutura adequada	Melhorias físicas na Medicina Fetal e espaços de gestão das Áreas de Atenção à Gestante e ao Recém-Nascido	2018
	Revitalização predial: áreas de descanso, ordenha, espaço para mães acompanhantes de crianças na UPG/UI, alojamento para nutrízes	2017
	Confecção do Termo de Referência para o novo contrato de apoio à Atenção à Saúde - médicos	2017
	Ampliação do contrato de apoio à Atenção à Saúde - não médicos - resultado de discussão compartilhada sobre as necessidades de pessoal de cada área e a priorização para contratação, dentro das possibilidades institucionais atuais	2020
	Confecção do Termo de Referência para o novo contrato de apoio à Gestão	2019

23. Ter infraestrutura adequada	Plano de Obras (Cogic) aprovado pelo Cdir para contratação de projetos para ações de curto prazo (continuidade da obra do 3º pavimento - Neonatologia; adequações urgentes e paliativas dos centros cirúrgicos; reforma parcial do 4º pavimento: UI e UPI Pediátrica; reservatórios de água: reforma integral; geradores: substituição; depósito de resíduos: reforma com ampliação; cozinha dietética: reforma para impermeabilização e substituição do piso; Farmácia: reforma integral; Anatomia Patológica: reforma integral), além de previsão de ações estruturantes/ médio prazo (reforma do Serviço de Imagem para inclusão de Ressonância; reforma das fachadas; reforma da recepção/ acesso ao IFF/Fiocruz, fachadas, cobertura e HVAC BL, Same e CPD) e de longo prazo (reforma integral do 5º pavimento: centros cirúrgicos e CME; reforma restante do 4º pavimento e áreas liberadas pelos CC; adequações contra incêndio - todos os prédios)	2020
26. Ter trabalhadores valorizados, corresponsáveis e comprometidos	Educação Permanente de gestores da Atenção à Saúde	2018
	Reforço na equipe do Nust-IFF com incorporação de mais um médico do trabalho, técnico em enfermagem e assistente social	2020
27. Ter comunicação interna eficiente	Desenvolvimento da página Informe IFF - portal com notícias para os trabalhadores	2019

Quadro 7 - Projetos iniciados ou em curso, mas não concluídos, em 2020.

Objetivo Estratégico	Ação ou projeto	Início	Conclusão prevista/situação
1. Fortalecer a imagem do IFF/Fiocruz junto à sociedade	Novo site do IFF/Fiocruz	2020	Em curso
	Criação de tabloide para adolescentes	2017	Em planejamento
5. Entregar serviços com resolutividade	Guia de Serviços eletrônico	2018	Em curso
6. Realizar ações para ampliar o direito à saúde da mulher, da criança e do adolescente	Programa “Amigos do Figueira”, institucionalizando e ampliando a captação junto à sociedade civil em prol das famílias de crianças com condições crônicas complexas (envolve Napec e Novos Caminhos)	2018	Em curso
	Criação do Centro Colaborador Opas para Aleitamento Materno	2019	2021
	Projeto único de ensino, pesquisa e proposição de modelos atenção para o Ministério da Família	2019	Em curso
7. Produzir e transferir conhecimento em saúde	Planejamento da programação científica	2018	Em curso
11. Garantir qualidade e segurança dos processos de atenção à saúde	Extensão da APH para o IFF/Fiocruz junto ao Ministro da Saúde	2017	Em tramitação no Governo Federal
	Prontuário Eletrônico (sob responsabilidade do Comitê de Governança de TIC)	2017	Em planejamento
	Pesquisa de Satisfação do Usuário	2017	Em curso
	Integralidade das Linhas de Cuidado (consultoria Daniel Beltrami)	2019	Em curso
	Inserção da Enfermagem Obstétrica no cuidado à parturiente	2018	Em curso
	Grupos de trabalho para qualificação de processos (atenção ao óbito e casos de violência)	2018	Em curso

12. Promover a produção de conhecimento e inovação para melhoria do cuidado	PIP III – Publicação do Edital PIP III voltado para as Linhas de Cuidado (financiamento de 16 artigos traduzidos e 5 artigos publicados; 22 projetos submetidos e 10 projetos selecionados)	2019	Em curso
	Mestrado Profissional (Linhas de Cuidado)	2019	Em curso
14. Ampliar a oferta de programas colaborativos de educação permanente para o SUS	Estágio nível médio – alunos do curso de Gestão Hospitalar da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio (EPSJV/Fiocruz)	2017	Em curso
	Cooperação com o departamento de Ações Básicas da SES/RJ visando a qualificação da atenção integral a crianças com risco para o desenvolvimento neuromotor	2018	Em curso
	Política de indução da oferta educacional de novos cursos para rede do SUS (gestores, profissionais) e em ambientes intersetoriais	2019	Em curso
15. Aprimorar processos pedagógicos	Projeto IFF/Digital: primeiro foco na EAD (a partir da experiência consolidada de 450 profissionais formados presencialmente no Curso de Neurodesenvolvimento – SZC/STORCH)	2019	Em curso
16. Fortalecer a pós-graduação <i>strictu sensu</i>	Indução da internacionalização do PPGSCM (integração com Rede Integrativa para Enfrentamento das Desigualdades em Saúde (Rides) do Programa Institucional de Internacionalização (PrInt/ Fiocruz)	2019	2021
	Início do MP do PPGSCM / 2019: Gestão do Cuidado	2019	2021
	Aulas abertas mensais do PPGSCM com disponibilização de vídeo no Campus Virtual	2018	Em curso

21. Assegurar sustentabilidade econômica e financeira	Busca de recursos por Emendas Parlamentares	2018	Em curso
	Alinhamento no controle financeiro e orçamentário, ajustando as nossas despesas à programação orçamentária prevista para o exercício	2017	Em curso
	Programação da Execução Orçamentária de forma participativa: Gestão/ Administração	2017	Em curso
	Acompanhamento da Execução orçamentária detalhada realizada pela Administração e Orçamento/Finanças, monitorando disponibilidades, definindo alocação dos recursos e prioridades em resposta às demandas	2017	Em curso
	Análise dos contratos de serviços e material de consumo, identificando fragilidades e riscos de desabastecimento do hospital, visando o aprimoramento da execução e melhoria de processos (por exemplo: terceirização de mão de obra residente; contrato de veículos)	2017	Em curso
	Negociação de novo contrato de prestação de serviços à SMS-RJ	2020	Em curso
22. Consolidar a Gestão Participativa e orientada a resultados	Reorganização da Área de Gestão em áreas e unidades de produção	2017	Em curso
	Formalização da Estrutura Organizacional	2018	Em curso
	Publicação mensal na Intranet do Resumo da Execução Orçamentária do IFF/Fiocruz, dando visibilidade e transparência às despesas efetuadas no exercício: força de trabalho, material de consumo, transporte, alimentação, dentre outros		Em curso
	Gabinete de Crise para enfrentamento à Covid-19	2020	Em curso

23. Ter infraestrutura adequada	Revitalização predial: áreas de descanso, ordenha na Neo, espaço para mães acompanhantes de crianças na UPG/UI, alojamento para nutrízes, capela, ambiência	2017	Em curso
	Revitalização predial: guarda de incubadoras, bicicletário, acessibilidade, atendimento a normas legais	2017	Em curso
	Gestão de Água	2018	Em planejamento
24. Assegurar processos eficientes e de qualidade	Comitê de Gestão de Riscos e Controles Internos do IFF/Fiocruz	2018	Em curso
25. Qualificar gestão de pessoas	Mapeamento da Força de Trabalho	2017	2021
	Publicização e democratização de acesso de oportunidades externas de capacitação ou troca de experiências (HSL, curso de Metodologias Ativas - Vpeic/Fiocruz)	2017	Em curso
	Curso de Gestão Hospitalar (nível técnico) em colaboração com a EPSJV/Fiocruz	2018	Em planejamento
	Criação da Câmara Técnica de Saúde do Trabalhador e iniciativas relacionadas à Saúde do Trabalhador (discussão de suicídio, campanha antitabagismo, tecnologias alternativas (Reiki))	2017	Em curso
26. Ter trabalhadores valorizados, corresponsáveis e comprometidos	Revisão dos indicadores e dados institucionais de produção usados no planejamento anual	2018	Em curso
	Implantação do SIEF em substituição ao Siga	2018	Em curso
	GT para implementação de práticas de evacuação no caso de incêndios	2019	Em curso
	Programa de Educação Permanente	2020	Em curso
	Mudanças no refeitório com vistas à segurança de seus usuários (prevenção da contaminação pela Covid-19)	2020	Em curso
27. Ter comunicação interna eficiente	Encontro com os Trabalhadores	2018	Em curso

28. Promover a cultura da Excelência Operacional	Política Interna de Gestão de Projetos/Núcleo de apoio a projetos	2017	Em planejamento
29. Prover Sistemas de Informação e Informática confiáveis e adequados às necessidades do IFF/Fiocruz	Revisão do fluxo de projetos de pesquisa no Sistema de Informação e Gestão de Pesquisa	2020	Em curso

Apêndice 3

Equipamentos empenhados em 2020 por área demandante (Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional, 2021).

Equipamentos Fonte Tesouro (LOA)	Área Requisitante / Unidade de Produção	Qt	Empenhado (R\$)
Foco cirúrgico de teto (Chromopare Stryker)	Engenharia Clínica / Centro Cirúrgico Ginecológico	2	29.434,50
Videolaringoscópios C-MAC®	Atenção Clínica ao Recém-Nascido / Unidade de Terapia Intensiva Neonatal	1	65.551,83
Estimulador elétrico para correção de má formação anorretal, Digitimer	Cirurgia Pediátrica	2	14.705,60
Geladeira tipo doméstica, vertical, capacidade 240 a 300 litros, 127 V ou bivolt, cor branca, gás R.134A, ciclo Frost-Free	Engenharia Clínica	4	5.785,48
Purificador de água, maca "soft", 127 v, com capacidade para até 15 pessoas, reservatório de 2 l, cor branca	Engenharia Clínica	1	790,00
Aspirador de vapor	Engenharia Clínica / Ambulatório de Patologia Cervical	2	9.897,00
Gabinete de Secagem	Coordenações Diagnósticas e Terapêuticas / Central de Material e Esterilização	1	64.500,00
Umidificador aquecido MR850	Engenharia Clínica / UPG	3	34.439,21
Oftalmoscópio indireto Iridex p/ 532NM TX/GL 00	Atenção Clínica ao Recém-Nascido / Unidade de Terapia Intensiva Neonatal - Utin	1	15.000,00
Incubadora de Laboratório c/ Agitação, refrigeração e Aquecimento	Coordenações Diagnósticas e Terapêuticas /Anatomia Patológica	1	54.000,00
Incubadora Vision	Neonatologia	4	248.000,00
*Cabine de Segurança Biológica – classe II A2 com 70% de renovação de ar	Farmácia	4	40.400,00

Equipamento para teste de triagem auditiva fabricação MADSEN modelo accuscreen ABR/TE		1	65.500,00
Centrífuga Hemoterapia		1	4.950,00
**Aparelho de Fototerapia Neonatal	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	4	25.200,00
Agitador vórtex/mixer com adaptadores para tubos de 0.6ul e de 1.5ml e para microplaca de 96 poços	Pesquisa	1	7.500,00
Freezer 228L	Centros de Referência	2	4.070,00
Freezer com capacidade mínima 228 litros, 127 V ou bivolt, vertical, cor branca, gás R.134A		1	2.035,00
Microcentrífuga para rápida centrifugação (spin) de 2 microplacas,	Pesquisa	1	7.490,00
SMART TV 55" UHD 4K; nº mínimo de entradas: 3 HDMI, 2USB, conectividade WIFI e Bluetooth, visual com cabos escondidos e controle remoto Produto de referência: RU7100 55"	Área de Atenção Cirúrgica à Criança e ao Adolescente	1	2.702,31
Estante Magnética para placas de 96 poços	Pesquisa	1	2.600,00
Frigobar 110 a 120l, 127 V ou bivolt, cor branca, gás R 134 A	Área de Atenção Cirúrgica à Criança e ao Adolescente	2	1.748,06
Frigobar 110 a 120l, 127 V ou bivolt, cor branca, gás R 134 A	Coordenações Técnicas	4	3.496,12
Aparelho de micro-ondas, capacidade 27, 127 volts, cor branco.	Nutrição	2	1.126,80
Freezer com capacidade mínima 500 litros, 127 V ou bivolt, vertical, cor branca, gás R.134A	Biologia Molecular/ Esterilização	2	5.562,14
Geladeira tipo doméstica, capacidade mínima 350 a 400 litros, 127 V ou bivolt, vertical, cor branca, gás R134A, ciclo Frost-Free	Farmácia/Parasitologia	2	3.800,00
Frigobar 60 a 80 l, 127 V ou bivolt, cor branca, gás R.134A	Diversos	4	3.032,00

Bebedouro de galão, tipo coluna, refrigerado por compressor, reservatório em material atóxico com volume mínimo 2 litros, cor branca, 127 V	Raio X/Lactário	2	798,00
Purificador de água, maca "soft", 127 v, com capacidade para até 15 pessoas, reservatório de 2 l, cor branca	Manutenção	1	790,00
Câmera fixa Intelbras dome HDCVI	Manutenção	6	1.977,00
Câmera fixa Intelbras dome IP Vip	Manutenção	2	1.218,90
Câmera fixa Intelbras bullet HDCVI	Manutenção	4	1.389,40
DRV multihd Intelbras com HD 1Tb	Manutenção	1	1.793,68
DVR multihd Intelbras:	Manutenção	1	3.072,75
Fechadura FE 20150 com controle de acesso biométrico	Manutenção	2	8.129,00
Aparelho de ar condicionado tipo janela, 220 V, capacidade 30.000 BTU/h, ciclo Frio, mecânico. Marca: Springer Silentia, Modelo: ZQB305BB	Diversos	28	97.066,76
Geladeira tipo doméstica, capacidade mínima 450 litros, 127 V ou bivolt, vertical, cor branca, gás R134A, ciclo Frost-Free		4	11.220,00
Notebook, tela até 14 pol	Diversos	45	170.470,80
Microcomputador, memória RAM 4 a 8 gb, núcleos por processador 4 a 8	Diversos	26	103.142,00
Incubadora Vision	Neonatologia	10	620.000,00
Cabines de segurança biológica Classe B2 900 mm	Anatomia Patológica	1	16.700,00
Cabines de segurança biológica Classe B2 1200mm.	Anatomia Patológica	1	18.900,00
Freezer ultra baixa temperatura (-86oC), vertical, com capacidade aproximada de 480L	Pesquisa Clínica	1	33.000,00
Filmadora Profissional Ultra HD 4K com HDSDI	Coordenação de Educação	2	23.999,00
Tripé Profissional de alumínio para câmeras com peso de até 4kg	Coordenação de Educação	3	1.944,77
Sistema de microfone de lapela sem fio	Coordenação de Educação	4	15.800,00

Sistema de microfone de mão sem fio	Coordenação de Educação	2	15.900,00
Rack de Equipamentos de Transmissão ao Vivo	Coordenação de Educação	2	49.496,00
Mesa de Som Analógica	Coordenação de Educação	2	2.399,00
Caixa acústica Ativa Portátil Bluetooth	Coordenação de Educação	2	12.940,00
NoBreak - 800VA/400-Watt Bivolt	Coordenação de Educação	6	2.988,85
Sistema de Hipo-hipertermia p/ colchão térmico	Atenção	1	200.000,00
Sistema de Oximetria Somática/ Cerebral não invasiva com 04 canais	Atenção	2	204.000,00
Eletoencefalógrafo	Atenção	1	510.000,00
Conjunto Oftalmoscópio Indireto 532 nm e Console para Fotocoagulação Retiniana Transpupilar	Atenção	1	189.000,00
Monitor multiparâmetros PVM-2703 Nihon Kohden	Engenharia Clínica / Diversas UPs	19	256.641,74
Monitor multiparâmetros 12" Triton UMI-651RK Nihon Kohden	Engenharia Clínica / Diversas UPs	5	159.837,75
Cardioversor TEC-5631 Nihon Kohden	Engenharia Clínica / Diversas UPs	3	67.639,05
Berço Neonatal com Cuba de Acrílico Transparente	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	35	49.000,00
Kit Laringoscópio LED Completo com 6 Lâminas Macintosh Fibra Ótica Curva	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	2	1.800,00
Ventilador Pulmonar Microprocessado para pacientes neonatais, pediátricos e adultos	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	1	64.000,00
Detector Fetal Portátil	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	2	698,17
Detector Fetal de Mesa	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	2	1.178,43
Cardiotocógrafo com Monitorização Gemelar	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	1	13.998,99

Monitor Multiparâmetros com capnografia, oximetria e cardioscópio	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	2	24.990,00
Oftalmoscópio Direto LED preto c/ estojo	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	1	698,00
Seladora de Papel Grau Cirúrgico	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	1	1.390,00
Suporte de Soro em Aço Inoxidável e Cinco Pés	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	50	12.500,00
Microcomputador, memória ram 4 a 8 gb, núcleos por processador 4 a 8	Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação	19	75.373,00

* O quantitativo empenhado está em análise;

**Equipamento previsto para ser adquirido pela emenda parlamentar do Deputado Marcelo Freixo.

Apêndice 4

Projetos de pesquisa aprovados em 2020

(Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, 2021).

Proponente	Título	Finalidade
Flavia Amêndola Anisio de Carvalho	Avaliação do soro reversão de anticorpos em resposta a infecção por sars-cov-2	Dissertação Mestrado
Bárbara Carvalho Santos dos Reis	Síndrome inflamatória multissistêmica em crianças (MIS-c) relacionada ao Sars-Cov-2 no Brasil: clínica, imunologia e genética - estudo descritivo multicêntrico	Dissertação Mestrado
Érica Célia Sousa Rocha	Percepção da mãe com Covid-19 suspeita ou confirmada acerca do parto e pós-parto	Monografia - Especialização
Érica Célia Sousa Rocha	Percepção da mãe acerca do parto e pós-parto em situação de Covid suspeita ou confirmada	Monografia - Especialização
Carolina De Almeida Luna	Comparação da sensibilidade de testes rápidos para Sars-Cov-2 em amostras de sangue total capilar, sangue total venoso e soro em profissionais de saúde	Monografia - Especialização
Júlia Meirelles Freire de Mello Saraiva	Brincando na realidade virtual: Psicoterapia com crianças e adolescentes no contexto da Covid-19	Monografia - Especialização
Priscila Souza Janiny de Lima	Dar à luz na escuridão: vivências de gestantes durante a pandemia da Covid-19	Monografia - Especialização
Daniella Campelo Batalha Cox Moore	Características clínicas, genéticas e imunológicas de crianças e adolescentes com diagnóstico de Covid-19	Pesquisa Científica

Maria Elisabeth Lopes Moreira	Rede de pesquisa em Sars-Cov-2 / Covid-19 na assistência perinatal	Pesquisa Científica
Maria Elisabeth Lopes Moreira	Auditoria sobre casos de Covid-19 em unidades neonatais pertencentes a rede brasileira de pesquisas neonatais no rio de janeiro	Pesquisa Científica
Daniella Campelo Batalha Cox Moore	Avaliação dos fatores demográficos, clínicos, sociais e laborais na saúde física e mental de profissionais de saúde sob impacto da pandemia de Covid-19	Pesquisa Científica
Zina Maria Almeida de Azevedo	Estudo multicêntrico de infecção respiratória aguda grave durante a pandemia de Covid-19 em pacientes internados em UTI pediátricas do rio de janeiro	Pesquisa Científica
Herminia Guimarães Couto Fernandez	Tele monitoramento de pacientes pediátricos cronicamente adoecidos durante pandemia de Covid-19	Pesquisa Científica
Flavia Amêndola Anisio de Carvalho	Evolução da Covid-19 em pacientes com diagnóstico de erros inatos da imunidade	Pesquisa Científica
Marcos Augusto Bastos Dias	Rebraco - Rede Brasileira em estudos da Covid-19 em obstetrícia: prevalência na internação para parto e investigação viral em diferentes amostras biológicas	Pesquisa Científica
Thaís Emanuele da Conceição	A atuação do enfermeiro neonatologista no combate ao coronavírus: uma experiência	Pesquisa Científica
Fernanda Lima Setta	Pandemia de Covid-19: saúde mental e aspectos emocionais de profissionais atuantes em unidades de terapia intensiva pediátrica	Pesquisa Científica

Almiro Domiciano da Cruz Almiro	Intervenções não farmacológicas para o enfrentamento da Covid-19 em crianças com condições crônicas e complexas dependentes de tecnologias em ad	Pesquisa Científica
Maria Elisabeth Lopes Moreira	Rede de pesquisa em sars-cov-2 / Covid-19 na assistência perinatal/. Aspectos perinatais da infecção por Covid-19: conexão placenta cérebro	Pesquisa Científica
Maria Elisabeth Lopes Moreira	História natural da infecção por sars-cov-2 em uma população de adultos, gestantes, recém-natos, lactentes e crianças	Pesquisa Científica
Maria Dalva Barbosa Baker Méo	Repercussões do isolamento social devido à pandemia de Covid-19 em crianças egressas da uti neonatal que estão em acompanhamento	Pesquisa Científica
Natália Anachoreta Moller	Uso de telas digitais e hábitos cotidianos de pré-escolares: o antes e o novo diante a pandemia de Covid-19	Pesquisa Científica
Liziane Nunes de Castilho Santos	Diagnóstico celular em crianças e a resposta imune ao SARS-cov-2: a influência dos erros inatos no sistema imune no prognóstico da Covid-19	Pesquisa Científica
Maria Teresa Rossetti Massari	Cuidado perinatal e Covid-19: uma análise das dúvidas apresentadas por profissionais de saúde em plataforma digital	Pesquisa Científica
Daniella Campelo Batalha Cox Moore	Avaliação dos fatores envolvidos na decisão sobre o retorno das aulas presenciais no estado do rio de janeiro durante a pandemia da Covid-19	Pesquisa Científica

Miriam Ribeiro Calheiros de Sá	Ações de capacitação profissional visando o fortalecimento das redes de atenção em saúde de criança com SCVZ e STORCH no Estado do RJ	Pesquisa Científica
Paula Gaudenzi	Impactos psíquicos da pandemia de Covid-19 em mulheres mães de crianças e adolescentes e em seus filhos	Pesquisa Científica

Apêndice 5

Artigos publicados com apoio do PIP III em 2020

(Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, 2021).

Artigo	Autores	Periódico
Genotype-Phenotype Relationships and Endocrine Findings in Prader-Willi Syndrome	Régis Afonso Costa, Igor Ribeiro Ferreira, Hiago Azevedo Cintra, Leonardo Henrique Ferreira Gomes, Letícia Da Cunha Guida	Frontiers Media AS
Desmame ventilatório complexo em uma criança pneumopata crônica com síndrome congênita do Zika vírus	Cássio Daniel Araújo da Silva; Mariana Araújo Goes da Mota; Aline Mota Fleming; Ana Lúcia Nunes Diniz; Carla Trevisan Martins Ribeiro; Marcos Vinicius Pone; Christine Pereira Gonçalves; Roberta Fernandes Correia.	Brazilian Journal of Development
Impact of bean consumption on nutritional outcomes amongst adolescents	Ana Paula Fernandes Gomes; Ana Carolina Carioca da Costa; Edna Massae Yokoo; Vania Matos Fonseca	Nutrients
Description of functioning in children and adolescents with Mucopolysaccharidosis - Case series	Aline M. Fleming, Carla Trevisan M. Ribeiro, Dafne D. G. Horovitz, Luciana Castaneda, Ana Paula C. Corrêa	
Nome da Revista: Journal of Inborn Errors of Metabolism and Screening	Journal of Inborn Errors of Metabolism an Screening	
Fatores associados ao near miss neonatal em recém-nascidos do Brasil	Theonas Gomes Pereira; Daniele Marano; Vânia Matos Fonseca; Maria Elisabeth Moreira; Silvana Granado Nogueira da Gama.	Revista de Saúde Pública – Universidade de São Paulo – USP
Social and labor stressors influencing disability in Adult Attention Deficit/ Hyperactivity	Dimitri Marques Abramov, Marjore Baruzzi, Renata Alvim, Vitor Mannarino, Ana Carolina Moda Nunes, Ana Carolina Barros	Psychology and Behavioral Science International Journal
Gestational weight gain and body composition of full-term newborns and infants: a cohort study	Sylvia Reis Gonçalves Nehab; Leticia Duarte Villela; Fernanda Valente Soares; Andrea Dunshee Abranches; Daniele Marano	BMC Pregnancy and Childbirth

Toxoplasmosis in pregnancy: a clinical, diagnostic, and epidemiological study in a referral hospital in Rio de Janeiro, Brazil	Bianca Balzano De La Fuente Villar; Elizabeth de Souza Neves; Virginia Clare Louro; Juliana Frazão Lessa; Danielle Nascimento Rocha; Leonardo Henrique Ferreira Gomes; Saint Clair Gomes Junior; José Paulo Pereira Junior; Maria Elisabeth Lopes Moreira; Letícia da Cunha Guida	Brazilian Journal of Infectious Diseases
Reorganizações familiares no contexto do cuidado ao bebê com Síndrome Congênita do Zika Virus	Creuza da Silva Azevedo, Imara Moreira Freire e Luana Nogueira de Farias Moura	Interface